


Årsredovisning 2024





Varje dag ger sig våra nära och kära ut i världen och vi förväntar oss att de ska komma hem säkert.

Bakom många trafikolyckor finns mänskliga misstag – ett ögonblick av distraktion, en sekund som förändrar allt.

Med banbrytande teknologi som snabbt ser faror skapar vi trygghet längs vägen. Varje meter räknas. Varje sekund kan förändra allt.

Att få
hem våra
älskade

Innehållsförteckning

TERRANET

Det här är Terranet	4
Terranet som investering	5
Året i korthet	6
Så fungerar BlincVision	7

STRATEGI & MARKNAD

VD har ordet	10
Affärsidé och strategi	12
Drivkrafter för en säkrare trafikmiljö	14
Marknadsöversikt	17
Möt vår VD	21

MÄNNISKAN OCH MILJÖN

Hållbarhet	24
Kärnvärden och medarbetare	26

PRODUKTUTVECKLING

Intervju CTO	29
Teknisk utveckling 2025	31

AKTIEN	33
--------------	----

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	35
------------------------------	----

BOLAGSSTYRNING

Styrelse och Ledning	45
Bolagsstyrningsrapport	48

FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernens finansiella rapporter	53
Moderföretagets finansiella rapporter	59
Noter	63
Intygande	90
Revisionsberättelse	91

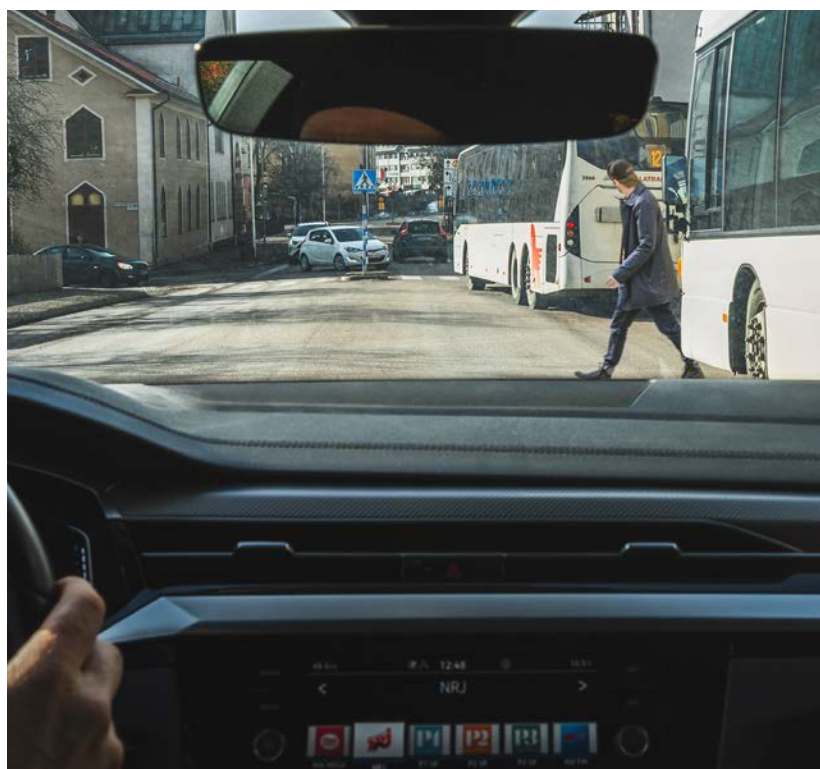
Trygg stadstrafik för alla

Vår drivkraft

Att driva utvecklingen av stadstrafiksäkerhet framåt med banbrytande teknologi som räddar liv och förhindrar olyckor.

Om Terranet

Terranet är ett svenskt teknikbolag verksamt inom aktiv säkerhet för fordon. Bolaget grundades 2004 och har sedan 2018 fokuserat på att utveckla produkter för avancerade förarstödsystem och självkörande fordon. Idag utvecklar Terranet BlincVision, ett antikollisionssystem som förhindrar trafikolyckor och ökar säkerheten på vägarna. Bolaget har sitt säte i Lund samt kontor i Göteborg och Stuttgart. Terranet är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market sedan 2017.



Terranet som investering

1

Innovativ och snabb teknologi

Terranet utvecklar teknik som går bortom traditionella antikollisionssystem. I stället för att analysera hela bildrutor identifierar vi förändringar i enskilda pixlar. Mindre data att bearbeta – mer tid att agera. Resultat? En smartare lösning som upptäcker faror innan de ens hinner uppstå.

2

En bransch i stark tillväxt

Fler fordon, tätare städer och allt mer komplexa trafikmiljöer innebär större risker. Samtidigt ökar behovet av snabb och precis säkerhetsteknik – inte bara i trafiken, utan också inom industri, jordbruk och försvar. Terranet ligger i framkant med en lösning som sätter en ny standard för säkerhet i en föränderlig värld.



3

En säkrare värld

Trafikolyckor är en av vår tids största globala utmaningar. Varje år förlorar ett stort antal människor livet och ännu fler skadas – många av dem oskyddade trafikanter. Samtidigt förändras mobilitetssektorn snabbt. Nya säkerhetsstandarder, autonoma fordon och smarta städer driver utvecklingen. Terranet möter dessa krav med teknik som minimerar reaktionstider och skyddar de mest utsatta i trafiken.

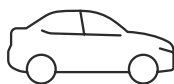
2024 BlincVision tar form

från labbtester
till autonoma
inbromsningar
och partnerskap



Framgångsrika prototyptester

Kvartal 1: Året började med labbtester där vi fokuserade på reaktionstid, objektigenkänning och prestanda i starkt solljus.



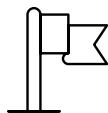
Första integrationen i fordon

Kvartal 2: Första systemintegrationen i ett rörligt fordon utomhus. BlincVision integrerades framgångsrikt med datorplattformen NVIDIA Orin.



Strategiska partnerskap

Kvartal 2: Vi blev utvalda till acceleratorprogrammet MobilityXlab. Samtidigt pågick Vinnovaprojektet VERDAS tillsammans med ledande aktörer inom fordonsindustrin, med fokus på att främja trafiksäkerheten.



Första autonoma inbromsningen

Kvartal 3: Milstolpe – första kompletta autonoma inbromsningen, där hela kedjan från objektidentifiering till nödbromsning verifierades.



Breddar marknaden

Kvartal 4: BlincVisions tillämpningsområden breddas genom ett nytt samarbetsavtal med en aktör inom gruvindustrin.



Färdplan 2025

Kvartal 4: En tydlig produktutvecklingsplan sätter riktningen för 2025, med fokus på att ta fram en MVP och fördjupa kunddialogerna kring volymproduktion.

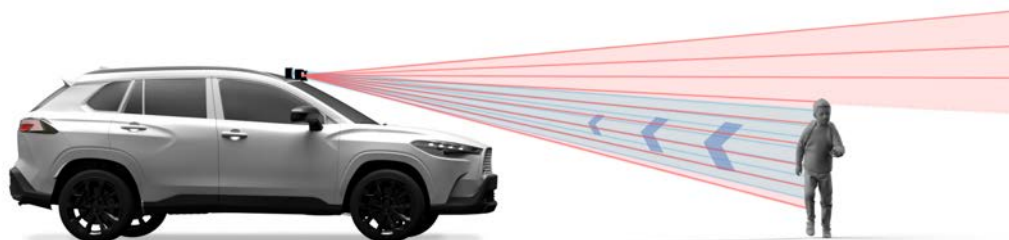
Så fungerar BlincVision

Vi använder banbrytande teknik för att snabbt och effektivt identifiera risker i trafiken. Systemet bygger på eventkameror, laserskanner, mjukvara och en AI-modell som tillsammans gör det möjligt att snabbt analysera situationer och skapa en säkrare trafikmiljö. Nyfiken på hur tekniken fungerar?



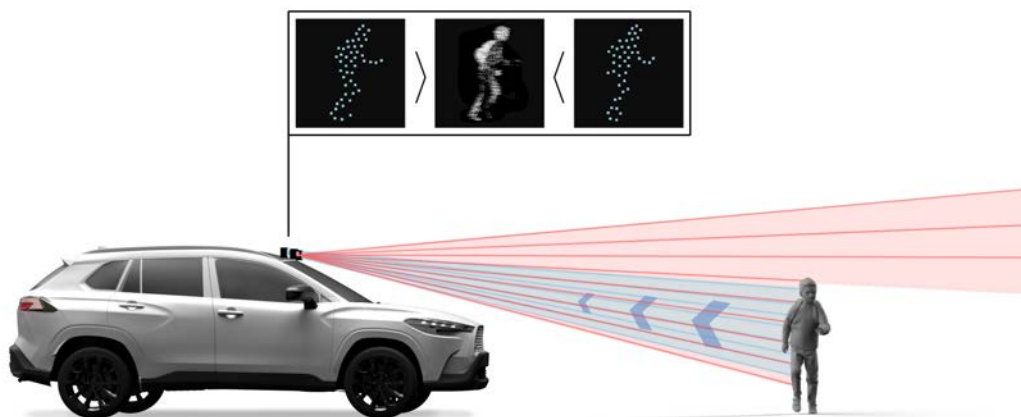
1. Upptäckt av risker

Området framför fordonet skannas av med laserstrålar i en vid vinkel. Tekniken är "medvetet närsynt", utformad för att identifiera objekt inom 35 meters avstånd. Snabba beslut i detta område är avgörande för att förhindra olyckor.



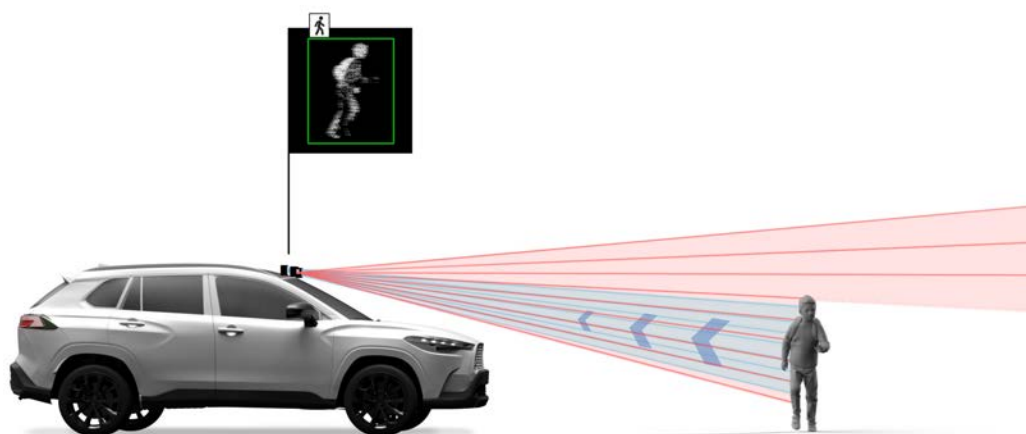
2. Reflektioner registreras

Fotgängarens reflektioner studsar tillbaka till två eventkameror. Kamerorna registrerar förändringar i miljön på pixelnivå, vilket ger snabb och effektiv datainsamling. Genom att filtrera bort data utanför laserns räckvidd minskas datamängden, vilket i sin tur ökar systemets hastighet och precision.



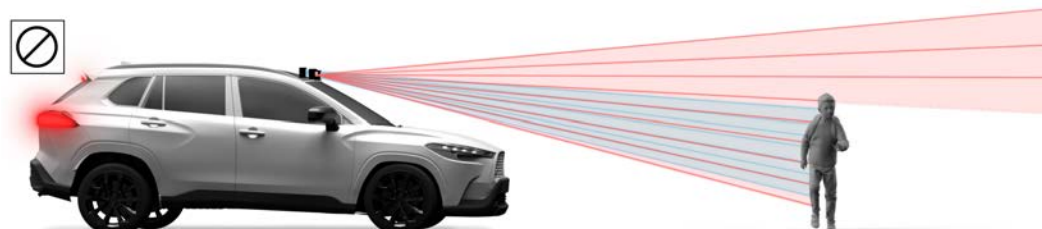
3. Miljön kartläggs

Data från båda eventkamerorna analyseras sen av mjukvara. Systemet sammanställer sen en gemensam bild av miljön baserad på kamerornas data.



4. Objekt-klassificering

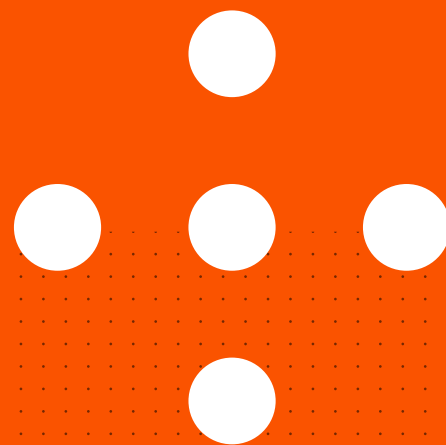
Den AI-tränade mjukvarumodellen analyserar och klassificerar bilden. Den identifierar objekt som exempelvis människa, bil eller cyklist. Hastighet och riktning registreras samtidigt.



5. Beslut och åtgärd

När objektet är klassificerat och hastighet samt riktning är analyserade, tar systemet ett beslut. Om risken för en olycka upptäcks, skickas en bromssignal för att aktivera fordonets bromsar.

Strategi och Marknad



”

BlincVision differentierar sig genom sin snabbhet och precision. Att nu ta teknologin från prototyp till marknad kräver en tydlig strategi.

Lars Lindell

VD har
ordet

A portrait of Lars Lindell, a middle-aged man with short brown hair and glasses, wearing a dark suit jacket over a white shirt. He is smiling slightly and looking towards the camera. The background is a dark, solid color.

Under 2024 tog BlincVision stora steg framåt. Teknologin har utvecklats från koncept till en fungerande prototyp, testad både i labb och i verkliga trafikmiljöer. Vi tecknade samarbetsavtal inom fordonsindustrin och breddade samtidigt vårt marknadsfokus genom ett samarbete inom gruvindustrin. Den autonoma inbromsningen på AstaZero var en viktig milstolpe som bekräftar teknikens potential. Ambitionerna för 2025 är höga. Vi satsar extra resurser på både produktutveckling och kommersialisering. Som ny vd ser jag en stor styrka i teknologin. BlincVision är både snabbare och mer noggrann än dagens system och skillnaden är så stor att vi tydligt differentierar oss från andra aktörer på marknaden.

Ambitiös produktutvecklingsplan

I slutet av 2025 ska BlincVision ha utvecklats från prototyp till en färdig MVP (Minimum Viable Product). En MVP är den första versionen av produkten som innehåller de mest kritiska funktionerna för att visa teknikens styrka och testa den i verkliga miljöer.

För BlincVision innebär det att systemets kärnfunktioner finslipas för att ge ännu snabbare detektion och bättre precision, samtidigt som integrationen förenklas och anpassningsmöjligheterna förbättras. En mer standardiserad och lättinstallerad lösning gör det enklare för partners att testa BlincVision i sina fordon och verksamheter. Detta är ett nödvändigt steg mot kommersialisering och framtida volymproduktion.

Vägen till marknaden

Att kommersialisera en ny teknologi inom fordonsindustrin är en utmaning. Branschen ställer höga krav på prestanda, säkerhet och bolagets mognadsgrad. För att lyckas behövs en väl definierad strategi som adresserar både tekniska och affärsmässiga krav.

Fokus framåt ligger på att etablera en tydlig väg till intäkter, där vi utvärderar olika affärsmodeller för att snabbast nå marknaden. Vi ser också över vilka delar av utvecklingen vi ska driva internt och var samarbeten kan ge oss konkurrensfördelar.

Vi bygger en stark teknologisk plattform samtidigt som vi skapar en stabil affärsstruktur. Genom att arbeta mot nödvändiga certifieringar skapar vi rätt förutsättningar för att bli ett attraktivt bolag för både kunder och investerare.

Framåt, tillsammans

Jag ser fram emot att lära känna bolaget på djupet och bygga starka relationer med kollegor, styrelsen, kunder, samarbetspartners och aktieägare. Tillsammans tar vi nästa steg, driver utvecklingen framåt och skapar något som är både långsiktigt och värdeskapande för alla intressenter.

Lars Lindell
Verkställande direktör
Lund, 25 april 2025

Affärsidé och Strategi

Terranets affärsidé är att utveckla tekniska lösningar för avancerade förarstödsystem och självkörande fordon.



Snabbaste tekniken på marknaden – när varje millisekund räknas

Framtidens trafiksäkerhet behöver snabb och precis objekt-detektering. Med vår egenutvecklade lösning, BlincVision, adresserar vi behovet av säkrare trafikmiljöer och möjliggör snabbare reaktionstider i kritiska situationer. Genom innovativ teknik skyddar vi oskyddade trafikanter och skapar förutsättningar för tryggare och mer effektiva mobilitetslösningar.

Tekniken är i första hand utvecklad för avancerade förarstödssystem (ADAS) och autonoma fordon, men har även stor potential inom andra områden där snabb och pålitlig detektering är avgörande. Vår affärsmodell bygger på licensiering av tekniken till fordonstillverkare (OEM) och Tier 1-leverantörer, samt intäkter från kundanpassningar, service och uppgraderingar.

BlincVision är en mjukvaru- och hårdvarubaserad lösning med extremt låg latens. Teknologin är skalbar och kan tillämpas i flera branscher och användningsområden, exempelvis:

- > **Fordon och mobilitet:**
Personbilar, självkörande fordon, lastbilar och bussar
- > **Specialfordon:**
Lantbruksmaskiner, entreprenadmaskiner och gruvfordon
- > **Mikromobilitet:**
Motorcyklar, elskotrar och andra små eldrivna fordon
- > **Försvarsindustrin:**
Autonoma markfordon och avancerade säkerhetssystem
- > **Industriella miljöer:**
Logistik, lagerhantering och smarta stadslösningar
- > **Nöjesparker:**
Säkerhetssystem för autonoma åkattraktioner

Genom strategiska samarbeten och en stark patentportfölj skapar vi långsiktig konkurrenskraft och positionerar Terranet som en ledande aktör inom nästa generations säkerhetsteknologi.

Drivkrafter för en säkrare trafikmiljö

1,19
miljoner
dödsfall

Enligt Världshälsoorganisationen (WHO) orsakar trafikolyckor globalt cirka 1,19 miljoner dödsfall varje år och ytterligare 20 till 50 miljoner skadas. Över hälften av dessa dödsfall involverar oskyddade trafikanter som fotgängare, cyklister och motorcyklister. Trafikskador är den främsta dödsorsaken för barn och unga vuxna i åldern 5-29 år. Dessutom drabbar två tredjedelar av trafikdödsfallen personer mellan 18 och 59 år. *

Trafikolyckor är en av de största globala utmaningarna för säkerhet och folkhälsa.

*https://www.who.int/health-topics/road-safety#tab=tab_1



Redan på 1990-talet introducerades Nollvisionen (Vision Zero) i Sverige som en strategi för att ingen ska skadas allvarligt eller dödas i trafiken. Nollvisionen bygger på att vägar och fordon ska anpassas efter människors förutsättningar, eftersom den mänskliga faktorn alltid kommer att spela en roll. Vision Zero har varit framgångsrikt i hela Europa och vinner nu mark i stora amerikanska städer.

I Europa har Euro NCAP (European New Car Assessment Programme), som består av regeringar, konsumentorganisationer och forskningsinstitut, spelat en avgörande roll i att höja fordonssäkerheten. Deras tester och krav har direkt påverkat utvecklingen av avancerade förarstödssystem i nya bilar och bidragit till högre standarder i branschen. Terranet är delaktiga i projekt på testbanan AstaZero som stödjer Euro NCAP:s utveckling och som har ett specifikt fokus på utsatta trafikanter.

Teknologi och initiativ för en tryggare framtid

År 2020 enades FN:s medlemsstater om att stödja och genomföra åtgärder för att förbättra den globala trafiksäkerheten. Detta markerade starten för "Decade of Action for Road Safety 2021-2030", med målet att minska dödsfall och skador i trafiken med minst 50% till 2030. ** Världshälsoorganisationen (WHO) och FN:s regionala kommissioner utvecklade en global plan för att stödja denna satsning. Statistik och globala initiativ spelar en avgörande roll för att driva trafiksäkerheten framåt.

Genom att kombinera tekniska framsteg med globala insatser skapas förutsättningar för en säkrare och mer pålitlig trafikmiljö. På Terranet ser vi dessa mål som en drivkraft för innovation. BlincVision är utformat för att möta framtidens säkerhetsutmaningar genom en snabb och precis teknik som kan identifiera objekt på millisekunder. Teknikens snabbhet och precision gör den särskilt lämpad för att skydda oskyddade trafikanter och hantera komplexa trafiksituationer.



** <https://www.who.int/teams/social-determinants-of-health/safety-and-mobility/decade-of-action-for-road-safety-2021-2030>



Den mänskliga faktorn.

Ett ögonblicks uppmärksamhet räcker.

Marknadsöversikt

Terranet är en drivande aktör inom två av fordonsindustrins snabbast växande och mest innovativa områden: autonom körning (AD) och avancerade förarstödsystem (ADAS). Tillväxten drivs av global urbanisering, striktare säkerhetskrav och ökade förväntningar på säkrare och mer effektiva transportlösningar.

Autonom körning

- ny teknik ställer krav på säkerhet

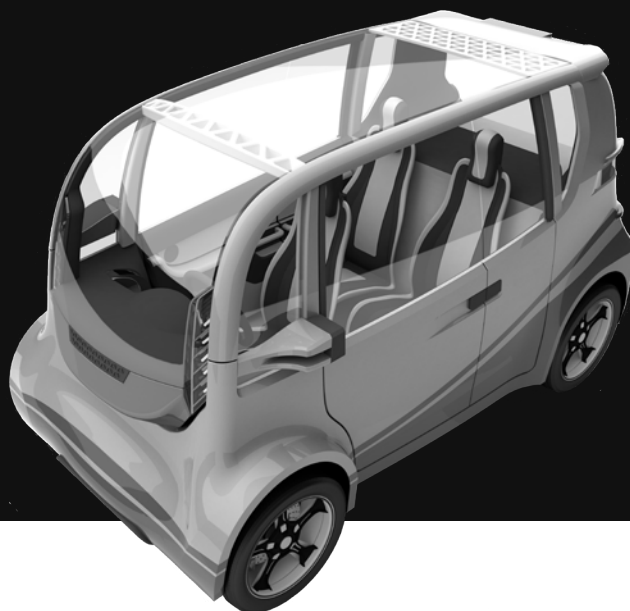
Idén om självkörande fordon har diskuterats i årtionden som en vision för framtiden. Men det är först nu, med tekniska framsteg inom AI, sensorteknologi och databehandling som marknaden verkligen tagit fart. Självkörande taxibilar rullar redan på gatorna i San Francisco, autonoma lastbilar transporterar varor i Texas och leveransrobotar navigerar urbana miljöer i Kina.



Vad är autonom körning?

Självkörande fordon kombinerar avancerad sensorteknik, artificiell intelligens och kraftfull databehandling för att navigera utan mänsklig inblandning. De kan läsa av sin omgivning, fatta snabba beslut och hantera komplexa trafikförhållanden.

För att dessa fordon ska accepteras i stor skala krävs robusta och snabbt reagerande säkerhetssystem som hanterar oväntade situationer.



En global växande marknad

Företag som Waymo och Cruise leder utvecklingen i USA med självkörande taxitjänster. I Europa har Volvo och Mercedes-Benz tagit ledande roller inom autonom körning. Volvo har testat självkörande sopbilar i stadsmiljö för att förbättra säkerhet och arbetsförhållanden, medan Mercedes-Benz lanserat "Drive Pilot", ett av de första systemen med godkännande för autonom körning på allmän väg.

Asien är i framkant med betydande satsningar på självkörande teknik. Sydkorea investerar stort i forskning och utveckling och har positionerat sig som en ledande aktör inom framtidens mobilitet. Singapore är känt för sitt stödjande regelverk och har genomfört omfattande tester av förarlösa fordon i verkliga trafikmiljöer. Kina, världens största fordonsmarknad, driver också utvecklingen framåt med stora satsningar på självkörande lösningar för både person- och godstransporter.

Den globala marknaden för självkörande fordon växer snabbt och förväntas enligt Fortune Business Insights öka från 1 921 miljarder USD 2023 till 13 632 miljarder USD 2030, med en årlig tillväxttakt på 32,3 %. *

Framtidens transportflöden

Logistik och godstransporter driver tillväxten av självkörande fordon. Autonoma lastbilar möjliggör dygnet-runt-drift och bidrar till snabbare och effektivare transporter, samtidigt som kostnader och mänskliga misstag minskar. Förutom godstransporter satsas det på leveransrobotar som kan förenkla pakettleveranser direkt till kundens dörr. Samtidigt växer autonoma taxitjänster och kollektivtrafik fram som viktiga delar av framtidens hållbara mobilitet.

Integration med smarta städer spelar också en nyckelroll, där realtidsdata optimerar trafikflöden och minskar trängsel.

Utmaningar för självkörande fordon

Trots framsteg har självkörande fordon visat brister i säkerheten, vilket har lett till olyckor och trafikstörningar. För att tekniken ska accepteras i stor skala krävs robusta säkerhetssystem som kan hantera både förutsägbara och oväntade situationer. Till skillnad från traditionella fordon, där ansvaret ofta ligger hos föraren, bär tillverkare och deras teknikpartners hela ansvaret för autonoma fordon.

En annan utmaning är avsaknaden av globala regler och standarder. För att självkörande fordon ska införas brett krävs gemensamma säkerhetskrav och lagar för säker och effektiv integrering i trafiksystemen.

Från utmaning till lösning

BlinCVision är en lösning som möter dagens säkerhetskrav och är perfekt anpassad för en rad användningsområden, såsom robottaxi, leveransrobotar, autonoma lastbilar, kollektivtrafiklösningar och smarta städer. Lösningen kan integreras i en mängd olika autonoma applikationer som kräver snabb och säker reaktion på omgivningen. BlinCVision gör mer än att identifiera hinder – det hjälper fordon att fatta snabbare beslut, vilket minskar olycksrisker och bidrar till ett smidigare och säkrare trafikflöde. BlinCVision är väl positionerat för att möta både dagens och framtidens krav på säkerhet och effektivitet i autonoma fordon.

* <https://www.fortunebusinessinsights.com/autonomous-vehicle-market-109045>

Avancerade förarstödsystem - en växande marknad

År 2023 omsatte den globala marknaden för avancerade förarstödsystem (ADAS) cirka 340 miljarder SEK. Marknaden förväntas växa med en årlig takt på 17,2 % och nå över 1 400 miljarder SEK år 2032.**

Datafusion – ett ekosystem av säkerhetssystem

Datafusion är tekniken där information från flera olika sensorer, såsom radar, lidar och kameror, kombineras för att ge fordon en tydligare och mer detaljerad bild av sin omgivning. Genom att sammanställa data från olika källor skapas ett ekosystem där varje sensor bidrar med sin unika styrka för att höja säkerheten och effektiviteten.

Terranet ser BlincVision som en viktig del i detta ekosystem. Systemets snabbhet och precision gör det möjligt att identifiera hinder i realtid och ge övriga sensorer utrymme att bidra med historisk data och djupare analys. På så sätt stärker BlincVision inte bara enskilda funktioner utan höjer hela fordonets säkerhetsnivå.

Ledande aktörer och regioner

ADAS-marknaden drivs av en global strävan att förbättra trafiksäkerheten. Fordonstillverkare och deras ledande leverantörer utvecklar och implementerar tillsammans avancerade säkerhetslösningar som stärker fordonens förmåga att identifiera och hantera faror, både i person- och kommersiella fordon.

På den globala marknaden är Kina, Europa och USA de främsta tillväxtregionerna:**

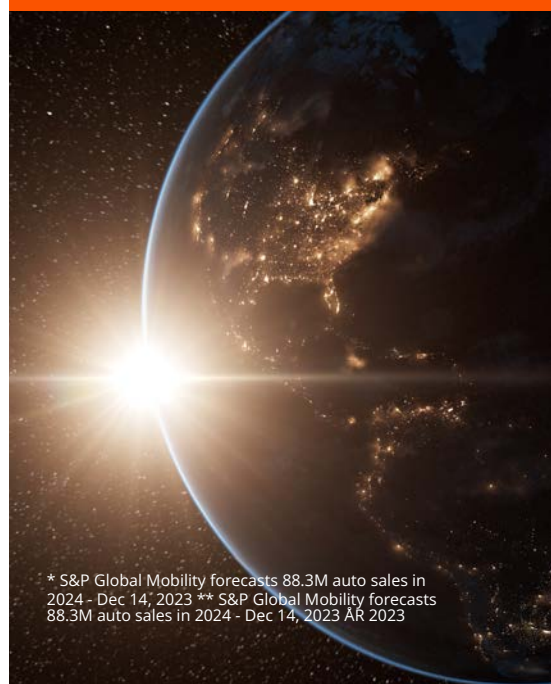
USA: Är en pionjär inom utvecklingen av avancerade förarstödsystem (ADAS), där både teknikföretag och fordonstillverkare spelar en central roll. Genom att kombinera data från sensorer som radar, lidar och kameror möjliggörs snabbare och mer tillförlitliga beslut i trafiken. Teknikföretag som Mobileye och Nvidia leder denna utveckling, medan fordonstillverkare som Ford, General Motors och Tesla integrerar funktioner som nödbromsassistans (AEB) och filhållningssystem i sina modeller.

EUROPA: Tack vare en stark bilindustri och strikta säkerhetskrav är Europa en nyckelregion inom ADAS. Företag som Volvo, BMW och Mercedes-Benz integrerar avancerade system som nödbromsassistans (AEB) och filhållningssystem i sina fordon för att möta både regler och konsumentkrav.



Vad är ADAS?

ADAS eller avancerade förarstödsystem är smarta teknologier som hjälper föraren att navigera säkrare i trafiken. Med hjälp av sensorer och avancerad mjukvara kan dessa system upptäcka faror, fatta beslut i realtid och ingripa för att skydda både förare och oskyddade trafikanter.



* S&P Global Mobility forecasts 88.3M auto sales in 2024 - Dec 14, 2023 ** S&P Global Mobility forecasts 88.3M auto sales in 2024 - Dec 14, 2023 ÅR 2023

Nya EU-regler, såsom Vehicle General Safety Regulation, har spelat en avgörande roll i att höja säkerhetsnivån i nya fordon. Dessa regler kräver att nya bilmodeller utrustas med avancerade system, inklusive intelligenta hastighetsstöd (ISA), förarövervakning och teknik för att upptäcka fotgängare och cyklister.*

Euro NCAP:s säkerhetsprotokoll har också varit avgörande för att göra ADAS-funktioner till standard i många nya fordon. Dessa tester har skapat riktmärken för säkerhet och driver innovation inom förarstödsteknologi. Strikta krav och en tradition av innovation gör att europeiska fordonstillverkare driver utvecklingen av ADAS-teknologi, med lösningar som anpassas för både regionala behov och globala marknader.

KINA: Är världens största fordonsmarknad och en drivande kraft för ADAS-teknologi. Starka statliga initiativ och en växande medelklass ökar efterfrågan på säkrare och mer innovativa fordon. Satsningar på elektrifiering, smarta städer och uppkopplade transportsystem stärker Kinas position inom ADAS-marknaden.

Utmaningar för ADAS i urbana miljöer

I urbana miljöer ställs ADAS inför stora utmaningar på grund av den höga komplexiteten och det snabba tempot i trafiken. För att undvika olyckor krävs att systemen reagerar på millisekunder, med en förmåga att snabbt tolka oväntade händelser. Fotgängare kan plötsligt kliva fram bakom parkerade bilar och cyklister kan dyka upp från skymda vinklar vid korsningar. Stadsmiljön är en oförutsägbar plats som kräver teknik som reagerar snabbt och pålitligt för att skydda både förare och oskyddade trafikanter. Ogynnsamma väderförhållanden som mörker, regn, snö och dimma förvärrar situationen ytterligare genom att begränsa sensorernas funktionalitet och göra det svårare att upptäcka hinder och oskyddade trafikanter.

Enligt studier från NHTSA i USA är ADAS-teknologier ännu inte fullt tillförlitliga i komplexa trafikmiljöer. Sensorerna kan ha svårt att fungera korrekt i dåliga väderförhållanden, och mjukvarualgoritmer kan göra felbedömningar. Detta påverkar systemens effektivitet och ökar risken för olyckor. NHTSA betonar därför vikten av fortsatt utveckling och noggrann testning.**

För att möta de utmaningar som urbana trafikmiljöer innebär krävs tester i verklighetstroga miljöer. På testbanor som AstaZero genomförs simuleringar av urbana scenarier med fokus på oskyddade trafikanter. Terranet deltar i projekt som syftar till att möta framtidens säkerhetskrav.

Betalda uppdateringar för ADAS en växande trend

Funktioner för avancerade förarstödsystem är efterfrågade av konsumenter som planerar att köpa ny bil. Enligt AlixPartners rapport är säkerhets- och uppkopplingsfunktioner särskilt eftertraktade, särskilt i Kina. ADAS är en central del av denna utveckling med funktioner som adaptiv farthållare och nödbromsning. Rapporten visar även en ökad öppenhet för flexibla betalningsmodeller, såsom abonnemang eller pay-per-use, för att få tillgång till dessa avancerade funktioner.***

Terranets roll i ADAS-marknaden

Statistik, globala initiativ och en stark efterfrågan från konsumenter driver utvecklingen av ADAS-teknologin framåt.

BlinCVision kombinerar eventkameror, laserscanner och AI-driven mjukvara för att identifiera faror i realtid och höja trafiksäkerheten. Med den här tekniken är Terranet med och driver utvecklingen av nästa generations förarstödsystem.

* New EU rules to improve road safety and enable fully driverless vehicles in the EU - European Commission

** <https://www.nhtsa.gov/sites/nhtsa.gov/files/2022-06/ADAS-L2-SGO-Report-June-2022.pdf>

*** <https://www.alixpartners.com/newsroom/ai-ad-as-survepress-release/>



Möt vår vd

Lyhörd och målinriktad är några egenskaper som beskriver Lars Lindell, vår nye vd. Här delar han med sig av vad som inspirerade honom att ta rollen, de erfarenheter han tar med sig och hur han ser på Terranets framtid.

Berätta kort om din bakgrund

Jag är född och uppvuxen i Malmö, civilingenjör i elektroteknik från LTH och har en MBA från Cambridge. Min karriär började på Ericsson, där jag arbetade med mobilnät i flera länder. Därefter följde roller inom finans i London och Holland samt inom industrin i Silicon Valley. Senare blev jag chef för Ericssons mobila modemenhet i Japan.

Vid återkomsten till Sverige blev jag vd för Acconeer, där jag under tio år var med och byggde bolaget till framgång inom automotive.

Vad var det som gjorde att du tackade ja till rollen som vd för Terranet?

Det var flera faktorer som spelade in. För det första har Terranet en teknologi som har en stor potential att positionera sig starkt i branschen, tack vare sin unika styrka – snabbheten. Systemet drar dessutom nytta av AI, en teknologi som är mer relevant än någonsin. Rekryteringsprocessen gjorde också ett starkt intryck. Styrelsen visade både engagemang och förtroende genom att lägga mycket tid, vilket jag uppskattade. Slutligen var det en bonus att bolaget ligger i samma region där jag bor, vilket gör det lättare att vara närvarande på kontoret och komma kollegorna närmare.

Vad ser du som unikt med Terranet?

Det unika med Terranet är teknologin. Snabbheten är en tydlig styrka som gör lösningen enkel att förstå för vem som helst. Systemet fokuserar på att identifiera förändringar istället för att hantera hela informationsflöden, ett nytt angreppssätt inom branschen, men en metod som redan visat sig framgångsrik i andra sammanhang.

Vilka styrkor och erfarenheter tar du med dig till Terranet?

Jag tar med mig bred internationell erfarenhet och djup kunskap inom försäljning och affärsmodeller. En nyckelfråga är alltid: Vad ska vi leverera och hur tar vi betalt?

Med erfarenhet av att sälja produkter, mjukvara och licenser kan jag bidra till att hitta rätt affärsmodell för Terranet. Efter tio år som vd för ett svenskt börsbolag och en bakgrund inom finans har jag insikt i vad som krävs för att bygga en affär som attraherar både marknaden och långsiktiga partners.

Hur kommer du bidra till Terranets framtida utveckling?

Först behöver jag lära känna organisationen på djupet – både dess styrkor och områden där det finns utrymme för förbättring. Jag tänker på Professor Balthazar, den klassiska seriefiguren, som alltid löste problem med uppfinningsrikedom och utan att störa det som redan fungerade bra. Jag tror på att ge teamet frihet att nå tydliga resultat, utan att detaljstyra vägen dit.

Vilken arbetsprestation i ditt liv är du mest stolt över?

Det var när vi, fem unga killar från Ericsson, åkte till Japan för att kartlägga marknaden. Mobiltelefonin var knappt etablerad, mindre än 1 % hade en mobil. Vi såg potentialen och lyckades skapa affärsmöjligheter som ledde till en kraftig expansion. Den uppstartade verksamheten växte från fem till 500 anställda. Vi levererade Japans första digitala mobilnät, en affär värd en miljard dollar. Inget internationellt företag hade lyckats med detta tidigare. Vi var alla under 30 år när resan började, och det var inget som var planerat – men vi tog chansen och gjorde det möjligt. Att vi kom från ett redan ledande multinationellt företag som Ericsson gjorde det möjligt att ta steget och lyckas.

Därutöver vill jag nämna min förra arbetsgivare, Acconeer, där jag varit vd i tio år. Två forskare hade lämnat universitetet för att starta eget men produkten var endast en idé i PowerPoint-format. Styrelsen sökte en vd för att ta produkten till marknaden och jag såg potentialen i att bygga något från grunden. Idag har Acconeer levererat tre miljoner sensorer till olika branscher och omsätter 50 miljoner kronor per år.

Vilka egenskaper tycker du är de viktigaste hos en vd?

Jag tror på konsensusbeslut eftersom det skapar en starkare förankring och engagemang i organisationen. En vd behöver vara lyhörd och skapa en kultur där beslut fattas gemensamt. Samtidigt är det viktigt att när beslutet väl är taget, vara tydlig och bestämd i implementeringen. En gemensam riktning skapar samhörighet och drivkraft – alla behöver vara ombord på båten för att nå framgång.

Vidare ska en vd leva som den lär – samma regler gäller för alla. För mig är rättvisa en självklarhet och en förutsättning för ett gott ledarskap.

Vilka råd har haft störst betydelse för dig i din karriär?

”Var alltid ärlig.” Ärlighet är en egenskap jag värde- rar högt. Inom företagskommunikation handlar det om att ge en rättvis och realistisk bild i stället för att skapa hype. Transparens bygger förtroende, en avgörande faktor för att attrahera kunder, partners och investerare.

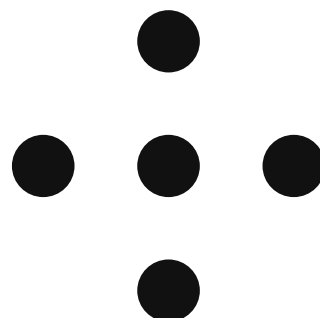
”Man är aldrig bättre än sitt senaste jobb”. Avsluta alltid på ett sätt som speglar professionalism och arbetsmoral. Att bränna broar gynnar ingen, tvärtom öppnar goda relationer dörrar för framtiden.

Hur arbetar du med att få fram det bästa hos dina medarbetare?

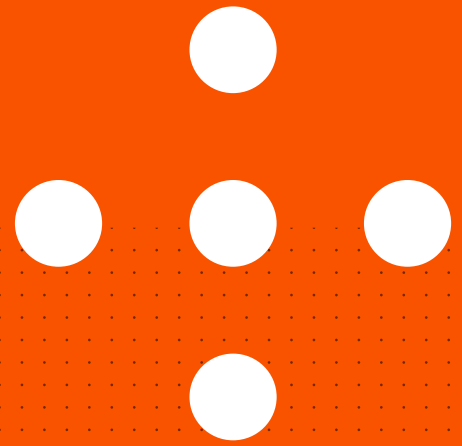
Jag arbetar objektorienterat genom att sätta tydliga mål i samråd med mina kollegor och litar sedan på deras kompetens att själva hitta den bästa vägen dit. Jag ser till att de har rätt förutsättningar och finns som stöd när det behövs. På så sätt skapas en objektorienterad arbetsmiljö där frihet, ansvar och utveckling går hand i hand.

Vad är din långsiktiga vision för Terranet?

Terranet verkar inom en marknad med stor potential och stark tillväxt. Allt som kan bli självkörande kommer förr eller senare att bli det – oavsett om det rör sig om fordon på marken, i luften eller till sjöss. Det finns ingen anledning för människor att utföra uppgifter som datorer kan hantera både bättre och säkrare. Med sin teknik är Terranet en viktig pusselbit i denna utveckling, där snabbhet och precision är avgörande för framtidens trafiksäkerhet.



Människan och miljön



Hållbarhet

Terranet kombinerar innovation, samarbete och ett starkt fokus på människor för att bidra till en tryggare och mer hållbar framtid. Med vår teknologi och våra insatser stödjer vi FN:s globala mål och driver utvecklingen inom trafiksäkerhet och hållbara transporter.

Medarbetare

Terranet verkar på en innovationsdriven marknad, där nyckelkompetenser är avgörande för framgång. Att attrahera och behålla rätt medarbetare är en förutsättning för att leverera bra resultat. Vi strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare där medarbetare mår bra, trivs och får möjlighet att utvecklas.

Vårt ledarskap bygger på inkludering och respekt för allas lika värde. Som en del av vårt fokus på välmående erbjuds samtliga medarbetare årliga, frivilliga hälsokontroller.



FN:s globala mål



Mål 3

God hälsa och välbefinnande

Miljontals människor skadas eller omkommer i trafikolyckor varje år. Vår teknologi förbättrar trafiksäkerheten och skyddar utsatta trafikanter, vilket bidrar till FN:s mål att halvera trafikrelaterade dödsfall och skador till 2030.



Mål 9

Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Säkra och effektiva transportsystem är avgörande för framtidens städer. Vår teknologi skyddar utsatta trafikanter, minskar olyckor och optimerar trafikflöden. Det bidrar till tryggare, mer hållbara och resurseffektiva urbana miljöer.



Mål 11

Hållbara städer och samhällen

Vi utvecklar teknik som gör transportsystem säkrare och mer hållbara. Genom att skydda oskyddade trafikanter och optimera trafikflöden bidrar vi till tryggare, mer resurseffektiva städer.



Mål 17

Genomförande och globalt partnerskap

Partnerskap driver utvecklingen av säkra och hållbara transportsystem. Genom samarbeten i MobilityXlab och Vinnovaprojektet VERDAS utvecklar vi ny teknologi tillsammans med ledande aktörer. Vårt nätverk växer, och vi stärker vår internationella närvaro genom att knyta kontakter globalt.

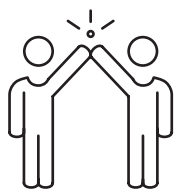
Kärnvärden och medarbetare

Våra kärnvärden speglar vilka vi är och hur vi arbetar tillsammans. De vägleder oss i vårt dagliga arbete, i hur vi samarbetar, fattar beslut och förhåller oss till vår omvärld.



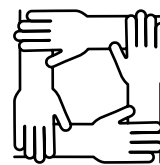
Pionjärsanda

Vi strävar efter innovation som formar morgondagens trafiksäkerhet. Vi uppmunt-
rar kreativitet, delar kunskap och säker-
ställer att varje teammedlem bidrar till vår
banbrytande teknologi.



Pålitliga

Förtroende byggs genom våra
handlingar och vårt sätt att
kommunicera. Att vara öppna, ärliga
och pålitliga är grunden för att skapa
förtroende.



Samarbetsinriktade

Genom att omfamna mångfald och sam-
arbete skapar vi lösningar som formar
framtiden. Vi värdesätter allas bidrag och
ser olika perspektiv som en styrka.



Zahra Chemali
Mjukvaruutvecklare

Anställd sedan: 2014

Vad gör att du trivs här?

Vi arbetar med ny teknik som ännu inte finns på marknaden, vilket är både spännande och inspirerande. Det är roligt att följa hur produkten utvecklas. Samtidigt har vi en öppen och stöttande kultur där alla hjälper varandra. Den familjära gemenskapen och avsaknaden av onödiga hierarkier gör det lätt att trivas.

Hur uppmuntras kreativitet och innovation i ditt dagliga arbete?

Vi börjar dagen med morgonmöten där vi går igenom status och tar upp nya idéer. Bra idéer tas vidare och testas av en grupp som sedan presenterar sina resultat för hela teamet. Vi har också separata workshops där vi tillsammans diskuterar och utvecklar nya idéer.

Mahan Haddad
Senior Engineering Lead

Anställd sedan: 2023

Vad motiverar dig mest i din roll här?

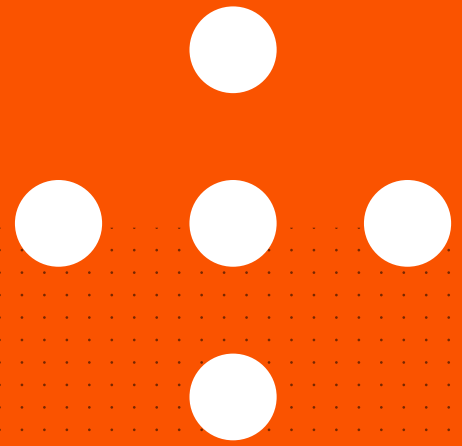
Det som motiverar mig mest är ledarskap och utveckling. Inom ledarskapet drivs jag av att skapa de bästa förutsättningarna för teamet att nå sin fulla potential. Utveckling handlar både om att bidra till kollegors framsteg och aktivt driva vår teknologi framåt. Att arbeta med avancerade och unika teknologier som formar framtidens bilindustri är en stor drivkraft för mig.

Vad skulle du vilja säga till någon som funderar på att börja jobba här?

Hos oss blir du en del av ett innovativt, mindre team där du arbetar nära experter inom hårdvara och mjukvara. Här har du chansen att driva produktutvecklingen framåt och se konkreta resultat av det du gör.



Produkt- utveckling



Reflektioner och framåtblickar av CTO

Vi låter Pierre Ekwall reflektera över året som gått och dela sina tankar om vad som väntar framåt.

Vilka tekniska framsteg har varit mest betydelsefulla för företaget under 2024?

Vår första autonoma inbromsning, som genomfördes i september, har varit det mest betydelsefulla framsteget. Då bevisade vi för både oss själva och marknaden att vårt koncept fungerar från teori till praktisk lösning. Att BlincVision nu agerar som ett helt självständigt antikollisionssystem är ett avgörande steg i vår utvecklingsresa. Dessutom visar systemets ökade mognadsgrad att vi är redo för utökade partnerskap.

Vad har varit mest lärorikt för dig och teamet under året?

Jag tillträdde tjänsten i slutet av 2023. På ett personligt plan har jag under året fått möjlighet att fördjupa mig i såväl säkerhetsstatistik för nuvarande system på marknaden som möjlighet att verkligen i detalj sätta mig in i exakt hur den komplexa teknik vi använder är uppbyggd. Tillsammans i teamet har vi fördjupat våra kunskaper om vår unika teknologi, dess möjligheter och de utmaningar vi står inför. Det är fascinerande att se hur mycket vi har åstadkommit under året, som ett mindre team av experter. Vi har verkligen bevisat att det går att förverkliga detta.





Det unika med BlincVision är vårt fokus på snabbhet, att minska reaktionstiden.

Pierre Ekwall

Vad gör BlincVision unikt och hur skiljer det sig från andra lösningar på marknaden?

Det unika med BlincVision är vårt fokus på snabbhet, att minska reaktionstiden. Med händelsestyrda kameror reagerar systemet direkt på förändringar, medan traditionella lösningar fungerar i fasta tidsintervall. Befintliga system arbetar i fördefinierade intervall och prioriterar flera parametrar samtidigt, vilket leder till kompromisser. Vår lösning är specifikt optimerad för snabbhet – en avgörande faktor för att förebygga olyckor.

Vilka är de största utmaningarna som Terranet står inför just nu?

Vår främsta tekniska utmaning är att ta BlincVision från en kontrollerad miljö till verklighetens komplexa förhållanden. Vi behöver testa BlincVision i olika miljöer och för olika användningsområden för att säkerställa prestanda oavsett situation.

På den kommersiella sidan är en av våra utmaningar att hitta rätt partners att ta systemet till marknaden med – partners som ser det fulla värdet i vår teknik, har ett närliggande konkret behov och är villiga att investera både tid och resurser för att integrera lösningen i sina produkter samt stödja oss i att utveckla systemet till en nivå som möjliggör volymproduktion.

Vilken betydelse har samarbeten med partners för att driva teknikutvecklingen framåt?

Genom nära samarbeten med partners får vi insikter om deras behov, vilket gör det möjligt att anpassa

och optimera vår teknik. Detta hjälper oss att både förfina lösningen och skapa verkligt värde för kunderna.

Hur skapar Terranet en kultur som främjar nytänkande och innovation?

Vi har stor tilltro till våra medarbetare. Utrymme ges för att komma med egna förslag på tekniska lösningar och att testa nya idéer. När vi utvärderar något gör vi det tillsammans, för att dra lärdomar som ett team. Med en platt organisation och ett starkt fokus på samarbete skapar vi en miljö där innovation blir en naturlig del av vårt arbete.

Vad inspirerar dig i rollen som Chief Technology Officer?

Att få utveckla ny teknik som inte existerar idag är en stark drivkraft. Att veta att den kommer att göra avtryck och rädda liv ger också arbetet en djupare mening. Det är också inspirerande att upptäcka nya användningsområden för tekniken. Jag värdesätter att arbeta nära teamet, där vi tillsammans skapar lösningar som verkligen gör skillnad.

Vad ser du fram emot under 2025?

Jag ser fram emot att nå nästa stora milstolpe – att färdigställa vår MVP. Under 2025 kommer också befintliga partnersamarbeten att fördjupas, vilket innebär att vi får möjlighet att se BlincVision användas i verkliga situationer. Ett tätare samarbete med partners kommer dessutom att bidra till att mognadsgraden av vår produkt ökar. Det blir ett spännande år där vi tar stora kliv framåt, både i utvecklingsprocessen och mot kommersialisering.

Teknisk utveckling 2025

Vår roadmap för 2025 visar en tydlig plan för att accelerera utvecklingen av BlincVision och stärka samsynen internt och externt.

Kvartal 1:

Proof of Concept-resultat via partner i MobilityXlab och påbörja nästa kundprojekt

Samarbetet med partner via MobilityXlab har pågått sedan förra året. Under kvartalet har vi lagt stort fokus på att utvärdera resultaten från testerna i partners testmiljö. Det har lett till förbättringar av både vår PoC och av det övergripande konceptet inför vår kommande MVP. Planeringen av fler tester har påbörjats och bygger på de uppdateringar som gjorts.

Vi har dessutom gjort betydande framsteg i samarbetet med en fordonsaktör inom gruvindustrin. Under kvartalet har vi fastställt riktlinjer, definierat nödvändiga förutsättningar och genomfört projektstart. Satsningen tar nu fart med förstudier under andra kvartalet, följt av tester under årets andra hälft.

Kvartal 2:

Vidareutveckling av befintlig prototyp till MVP (Minimum Viable Product)

En MVP är en förenklad version av den slutliga produkten, där kärnfunktionerna står i centrum. Detta steg är avgörande för de tester och utvärderingar som planeras under andra halvan av året.



Partnersamarbete
via MobilityXlab



BlincVision i gruvindustrin
– banbrytande teknik för
ökad säkerhet

Vidareutvecklingen av befintlig prototyp till MVP fokuserar på följande:

- **Leverera kärnfunktioner**
Säker identifiering av fotgängare och förmåga att bromsa i fördefinierade trafikmiljöer.
- **Skapa en robust och användarvänlig lösning**
Systemets design ska klara långvarig användning på fordon, vara väderskyddad och leverera pålitlig prestanda.
- **Förenkla installation och datahantering**
Produkten behöver vara enkel att installera och möjliggöra smidig insamling samt analys av data.

Målet är att säkerställa att tekniken är robust och tydligt demonstrerar potentialen hos den slutliga produkten.

Kvartal 3-4:

Verifiering av MVP i kundfordon och justeringar enligt önskemål från marknaden.

Avtal med partner tecknas som initierar en inledande dialog kring volymproduktion

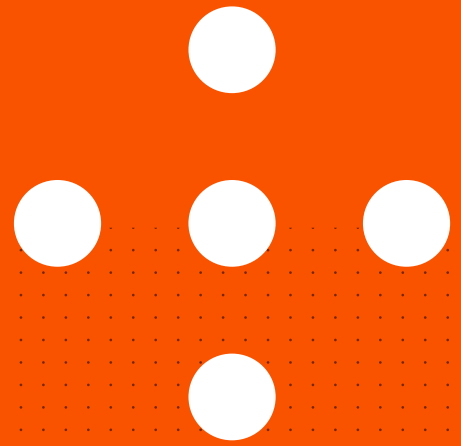
Att verifiera MVP i kundfordon är ett avgörande steg där tekniken möter verkligheten. Kundens utvärdering säkerställer och verifierar systemets prestanda under olika förhållanden. Denna process ger värdefull feedback som accelererar utvecklingen framåt.

Under andra halvåret 2025 kommer BlincVision bland annat att installeras i partners fordon för tester på en eller flera grusvägar. Tester och datainsamling ska tydligt visa BlincVisions kapacitet att förbättra säkerheten och minska olyckor i utmanande grusmiljöer. Samarbetet öppnar nya möjligheter att bredda teknikens användningsområden, vilket stärker produktens kommersiella potential.

En färdigutvecklad MVP, utökade användningsområden och ökad integration och tester i kundfordon ger oss mot slutet av året de förutsättningar som krävs för partneravtal som tar produkten vidare mot volymproduktion.



Aktien



Aktien

Allmän information

Terranets B-aktie noterades den 30 maj 2017 på Nasdaq First North Premier och handlas på Nasdaq First North Premier Growth Market. Aktiens kortnamn är TERRNT B och ISIN-kod B-aktie: SE0009806045.

Den 31 december 2024 var Terranets totala börsvärde 177 MSEK. Aktiekapitalet uppgick till 11 937 414,51 SEK fördelat på 1 083 063 stycken A-aktier och 1 192 658 388 stycken B-aktier. Varje aktie har ett kvotvärde om 0,01 SEK. Inga aktier innehas av bolaget självt eller dess dotterbolag.

Aktiekursen vid årets utgång var 0,15 SEK per aktie, att jämföra med aktiekursen om 0,06 SEK per aktie vid årets början. Antal aktieägare vid årets slut var 12 533 (11 585).

Omvandling av A-aktier till B-aktier kan göras vid tre tillfällen per år. För att göra sådan omvandling måste begäran från innehavare inkomma till bolagets styrelse under omvandlingsperioderna januari, april och oktober.

Ingen utdelning lämnas för året då koncernen använder sitt kapital för utvecklingsarbete och marknadsetablering. Eventuella framtida vinstutdelningar kommer att vara baserade på bolagets lönsamhet, framtida utveckling, förvärvsmöjligheter och finansiella ställning.

Aktiekapitalets utveckling

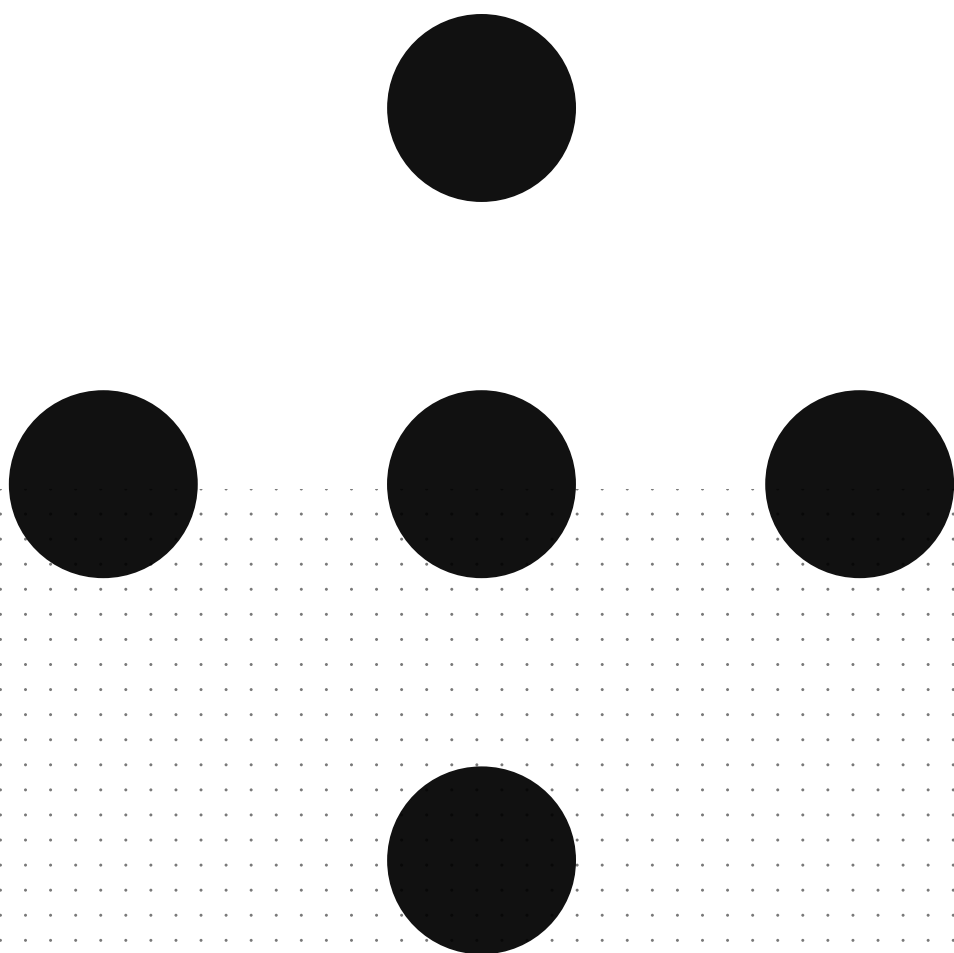
Se not 24 för mer information om aktiekapital och händelser under 2024.

Ägarstruktur

10 största aktieägare per den 31 december 2024

Aktieägare	Antal aktier	A-aktier	B-aktier	Andel av kapital %	Andel av röster %
Maida Vale Capital AB	179 348 388	0	179 348 388	15,02	15,02
Oliver Aleksov	53 860 195	0	53 860 195	4,51	4,51
Mario Pereira	26 093 816	0	26 093 816	2,19	2,19
Hanna Barsum	21 281 272	0	21 281 272	1,78	1,78
Morten Skovsby Jensen	15 300 682	0	15 300 682	1,28	1,28
Maths Per Gustaf Hultbom	14 549 184	0	14 549 184	1,22	1,22
Kristofer Sandström	13 163 670	0	13 163 670	1,10	1,10
Mats Rosenberg	11 732 928	0	11 732 928	0,98	0,98
Knutsson Holdings AB	11 253 349	0	11 253 349	0,94	0,94
Skandinaviska Isoleringsprojekt - Skispab AB	10 099 503	0	10 099 503	0,85	0,85
Övriga aktieägare	837 058 464	1 083 063	835 975 401	70,12	70,12
Totalt antal aktier	1 193 741 451	1 083 063	1 192 658 388	100	100

Förvaltnings- berättelse



Styrelsen och verkställande direktören för Terranet AB (publ), organisationsnummer 556707-2128, med säte i Lund avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01--2024-12-31.

Koncernstruktur

Terranet AB är moderföretag i Terranet-koncernen och äger till 100% dotterföretagen Terranet Tech AB, TerraNet International AB samt Terranet Tech GmbH. Terranet har även ett bolag registrerat i USA. Bolaget i USA har ännu inte bedrivit någon verksamhet och hade per 31 december 2024 ingen balansomslutning.

Den operativa verksamheten inom koncernen bedrivs i Terranet Tech AB som har sitt huvudkontor i forskningsbyn Ideon i Lund samt i Terranet Tech GmbH med kontor i Stuttgart, Tyskland.

TerraNet International AB har inte bedrivit någon verksamhet under året.

Terranet AB är sedan maj 2017 noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market.

Bolagsstyrningsrapporten finns på sidorna 48-51.

Verksamhet

Bolaget utvecklar idag produkten BlincVision, ett anti-kollisionssystem som förhindrar trafikolyckor mellan fordon och oskyddade trafikanter. Produktutvecklingen sker i nära partnerskap med ledande aktörer inom mjuk- och hårdvaruutveckling samt fordonsindustrin. BlincVision bygger på sensorteknologi som genom fyrdimensionell bildanalys identifierar objekt i trafiken.

BlincVision är ett komplett "turnkey" system som består av tre huvudkomponenter: laserscanner, ultrasnabba sensorer samt AI-baserad objekt-identifiering. Tillsammans möjliggör de en rekordsnabb identifiering av ett objekt och ger fordonet möjlighet att agera för att avvärja farliga situationer för oskyddade trafikanter. Terranet testar och utvärderar olika sensorteknologier med kravet att de ska ha ultrasnabb reaktionstid och kunna integreras optimalt i BlincVision.

Befintliga ADAS-teknologier på marknaden är i första hand utvecklade för att skydda biltrafikanter från att krocka med varandra medan BlincVision utvecklas för att säkra tryggheten för alla oskyddade trafikanter som rör sig i stadstrafiken. BlincVisions snabbhet och precision utgör en stor fördel på korta avstånd i trafiken. Det ger Terranet en unik position på marknaden, då bolaget, till skillnad från befintliga

ADAS-system, har möjlighet att rädda fler liv i stadstrafik.

Affärsidé

Terranets affärsidé är att utveckla tekniska lösningar för avancerade förarstödsystem och för självkörande fordon. Dessa riktar sig i första hand till fordonstillverkare, underleverantörer och andra aktörer inom transport- och mobilitetstjänster. Syftet är att rädda liv på oskyddade trafikanter. Terranets lösningar adresserar den kraftigt växande globala marknaden för förarstödsystem. Affärsmodellen bygger på att Terranets lösningar säljs som licenser till OEM (Original Equipment Manufacturers) och Tier 1-leverantörer, som levererar komponenter till OEM i fordonsindustrin. Förutom licensintäkter kan försäljningen också skapa intäkter genom kundanpassningar av produkten samt service och uppgraderingar.

Väsentliga händelser under året

Första kvartalet

- > **Framgångsrik prototypdemo i labb**
Produktutvecklingen under årets första månader fokuserade på prototypdemonstrationen i labbmiljö som slutfördes med framgångsrika resultat i mars.
- > **Stärkt organisation**
Arbetet med att utveckla organisationen fortsatte. Mats Fägerhags engagemang som konsult och styrelseledamot har stärkt bolaget avsevärt, både vad gäller kompetens och nätverk. Ledningsgruppen har också förstärkts med en affärsutvecklare, med start under andra kvartalet. Ambitionen är att fortsätta rekrytera nyckelkompetenser till utvecklingsteamet.
- > **Ytterligare finansiering säkerställd**
I januari genomfördes en riktad emission om ca 10 MSEK, vilket stärkte bolagets likviditet.

Andra kvartalet

- > **Fokus på BlincVision – avstår vidare investeringar i holoride GmbH**
Den 22 april informerade Terranet marknaden om att bolaget inte längre avser att investera i holoride GmbH. I stället fokuseras alla resurser på utvecklingen av BlincVision inför en framtida kommersiell lansering. Som en följd av en utdragen finansieringsprocess har holoride GmbH



Kvartal 3

Strategisk milstolpe -
genomför autonom inbromsning

hamnat i en insolvenssituation. Den 31 december 2023 skrevs värdet på innehavet ner till 0 SEK.

> **MobilityXlab**

Bland över 100 sökande blev Terranet utvalda av MobilityXlabs acceleratorprogram, där bolaget får samarbeta med ledande biltillverkare och större underleverantörer inom fordonsindustrin. Programmet syftar till att introducera nya innovationer och ger Terranet en unik möjlighet att genomföra Proof of Concept-projekt tillsammans med en eller flera potentiella partners i programmet.

> **Prototypdemo i bil**

Den initiala systemintegrationen i bil slutfördes och de första prototypdemonstreringarna av BlincVision i bil utomhus genomfördes framgångsrikt. Integrationsarbetet omfattade sensorplaceringar, anpassning av fordonskommunikation samt optimering av systemet för användning i rörlig miljö.

- > **Teckningsoption TO7B nyttjades till cirka 95%**
Totalt tecknades motsvarande cirka 95 procent av utestående teckningsoptioner av serie TO7B, för teckning av 173 029 725 B-aktier till en teckningskurs om 0,073 SEK per B-aktie. Genom detta tillfördes Terranet cirka 12,6 MSEK före emissionskostnader.

Tredje kvartalet

- > **Autonom inbromsning genomförd på testbanan AstaZero**
BlincVision fungerar nu som ett självständigt förarstödssystem, vilket markerar en strategisk milstolpe i utvecklingen. Den autonoma inbromsningen som genomfördes på AstaZero innebär att systemet för första gången genomförde hela kedjan: från upptäckt och klassificering av objekt till beräkning av kollisionrisk och initiering av en nödbromsning som stannar fordonet.

- > **Kundprojekt – MobilityXlab acceleratorprogram i gång**
 Under det tredje kvartalet inleddes bolagets deltagande i acceleratorprogrammet MobilityXlab, vilket medför en unik möjlighet att utveckla en Proof of Concept med en global biltillverkare eller större underleverantör. Förberedande aktiviteter genomfördes tillsammans med partner, vilket lade grunden för kommande integration och tester.

Fjärde kvartalet

- > **Avtal med aktör inom gruvindustrin**
 Terranet ingick ett samarbetsavtal med en fordonsaktör inom gruvindustrin. Samarbetet är en del av bolagets strategi att bredda tekniken till nya tillämpningsområden och stärka BlincVisions kommersiella potential.
- > **Produktutvecklingsplan för 2025**
 Terranet presenterade en uppdaterad produktutvecklingsplan med fokus på att vidareutveckla BlincVisions prototyp till en MVP (Minimum Viable Product). Med en MVP som kunder kan testa i sina egna fordon skapas förutsättningar för att påbörja arbetet mot volymproduktion.
- > **TO8 nyttjades till 88 procent**
 Bolaget tillfördes i slutet av kvartalet cirka 17,2 MSEK före emissionskostnader genom utnyttjandet av teckningsoptionerna av serie TO8B. Det goda utfallet speglar aktieägarnas starka förtroende för bolaget och dess framtida utveckling.

Väsentliga händelser efter årets slut

- > **Klart med ny vd**
 I början av januari lämnade Magnus Andersson tjänsten som vd för bolaget. Terranets styrelse har utsett Lars Lindell till ny vd. Lars har över 30 års internationell erfarenhet av att leda teknikbolag inom fordons- och telekomindustrin. Han tillträdde rollen den 10 mars 2025. Fram tills dess var bolagets CFO, Dan Wahrenberg, tillförordnad vd.
- > **Emissioner**
 Den 16:e april meddelade bolaget att styrelsen beslutat om en riktad emission av units om totalt 8,8 MSEK till två st investerare, en riktad emission av units om totalt 16,2 MSEK till ett antal investerare inklusive bolagsledning och styrelseledamöter samt om en, fullt garanterad, företrädesemission av units om totalt 15 MSEK. Den första riktade emissionen om 8,8 MSEK ryms inom bemyndigandet från årsstämman 2024 medan den andra riktade emissionen samt företrädesemissionen blir föremål för beslut av årsstämman 2025. Emissionerna av units inkluderar även teckningsoptioner av serie TO9, vilka fullt utnyttjade kan inbringa ytterligare 15 MSEK.

Kallelse årsstämma

Den 16 april kallade Bolaget till årsstämma. I tillägg till sedvanliga beslutspunkter kommer årsstämman även ta beslut om justering av bolagsordningens kapitalgränser, en riktad emission av units om 16,2 MSEK samt en företrädesemission av units om 15 MSEK.



MVP

Gör det möjligt för kunder att testa BlincVision i sina fordon.

Kommentarer till verksamhet, resultat och ställning

Resultat

Koncernens rörelseintäkter för 2024 uppgick till 283 TSEK (834) och bestod av bidrag från Vinnova.

Summa rörelsekostnader, inklusive av- och nedskrivningar, uppgick till 40 042 TSEK (39 234) för året. Totala personalkostnaderna uppgick till 21 357 TSEK (18 195). Övriga externa kostnader uppgick till 17 248 TSEK (18 668).

Resultatet före skatt uppgick till -39 100 TSEK (-73 116). Den stora skillnaden beror på kostnad i samband med den nedskrivning av innehavet i holoride GmbH som genomfördes i samband med bokslutet 2023.

Finansiell ställning

Koncernens tillgångar uppgick per 2024-12-31 till 52 880 TSEK (60 227), fördelat på immateriella tillgångar till ett värde av 23 044 TSEK (18 835), tillgångar med nyttjanderätt 2 123 TSEK (3 095), inventarier 275 TSEK (331), långfristiga värdepappersinnehav 5 430 TSEK (5 430) avseende investeringar i Summer Robotics Inc. Andra långfristiga fordringar uppgick till 170 (164).

Likvida medel uppgående till 18 541 TSEK (29 006), samt övriga kortfristiga tillgångar uppgick till 3 297 TSEK (3 366). Under året har 3 951 TSEK (2 564) aktiverats i pågående utvecklingsprojekt och 482 TSEK (75) har aktiverats i patent.

Koncernens låneskulder uppgick till 8 118 TSEK (15 538) och består i sin helhet av det lån som upptogs i samband med förvärvet av holoride GmbH. Lånet har omförhandlats under 2024 och förfaller till betalning den sista juni 2025. Övriga kortfristiga skulder uppgick till 10 245 TSEK (13 542) och består av kortfristiga leasingskulder om 993 TSEK (958) samt av leverantörsskulder och upplupna skulder för semesterlöner, sociala avgifter och räntor.

Finansiering och likviditet

Likviditeten per 31 december 2024 uppgick i koncernen till 18 541 TSEK (29 006). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för året till -37 175 TSEK (-34 109), förändringen i kassaflödet beror framför allt på ökningen av erlagda räntor under 2024. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -4 615 TSEK (-3 119) och utgörs

främst av aktiverade utvecklingskostnader. Det totala kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 31 287 TSEK (39 518).

Finansieringsverksamheten inkluderar följande poster: nettolikvider från emissioner uppgående till 39 125 TSEK, amortering av lån om 6 879 TSEK samt amortering av leasingskulder om 959 TSEK. Fördelningen av kassaflödet från finansieringsverksamheten framgår av koncernens rapport över kassaflöden.

Bolaget har ett negativt kassaflöde från den operati- onella verksamheten och kommer, så som meddelades i Bolagets bokslutskommuniké, behöva ytterligare finansiering under det andra kvartalet. Bolagets styrelse har därför beslutat om att genomföra en riktad emission om 8,8 MSEK, inom ramen för bemyndigandet från årsstämman 2024 samt kallat till årsstämma den 23 maj, där stämman utöver sed- vanliga beslutspunkter kommer besluta om ytterligare en riktad emission om ca 16,2 MSEK samt en före- trädesemission om ca 15 MSEK. Emissionerna av units inkluderar även teckningsoptioner av serie TO9, vilka fullt utnyttjade kan inbringa ytterligare 15 MSEK. Med likviderna från de två riktade emissionerna, företrädesemissionen samt ett högt nyttjande av teckningsoptionerna (TO9), kommer bolaget ha tillräcklig likviditet för att klara verksamheten in i det andra kvartalet 2026. Bolaget har historiskt haft en hög nyttjandegrad i sina teckningsoptionsprogram, senast i samband med TO8, då 88% av alla utestående TO8 tecknades. Styrelsen arbetar löpande med bolagets finansiering och det är styrelsens bedömning att det fortsatt kommer vara möjligt att säkerställa driften av verksamheten. Se vidare under avsnittet om risker och osäkerhetsfaktorer.

Moderföretaget har under året beslutat att tillföra 32 000 TSEK (25 800) i form av aktieägartillskott till Terranet Tech AB. Motsvarande nedskrivning har gjorts på andelarna i Terranet Tech AB.

Eget kapital

Det egna kapitalet i koncernen, hänförligt till moder- företagets aktieägare, uppgick per den 31 december 2024 till 28 735 TSEK (28 749) och för moderföretaget till 71 701 TSEK (75 194).

Under året har antalet aktier ökat med totalt 438 595 582 st till 1 193 741 451. Ökningens fördelning redo- visas i not 24.

Eget kapital / aktie uppgick till 0,02 SEK (0,04) per 31 december 2024.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Affärs- och verksamhetsrelaterade risker

Produkt- och teknologiutveckling

Terranets verksamhet bygger på löpande teknisk utveckling och förädling. Under 2024 har Terranet fortsatt produktutvecklingen mot en färdig förproduktionsprototyp som planeras kunna testas i fordon, i form av en Minimal Viable Product (MVP) under 2025, och produktutveckling kommer fortsatt vara ett hög-prioriterat område för Terranet under de kommande åren.

Den teknologi som Bolaget använder sig av är till stor del ny vilket innebär att Terranet behöver utveckla stora delar av produkten själva och endast i viss utsträckning kan använda sig av befintliga lösningar på marknaden. Det föreligger således risk att Bolaget inte framgångsrikt lyckas med den egna produktutvecklingen samt att Bolagets fortsatta produktutveckling inte resulterar i en tillräcklig konkurrenskraftig produkt. Det går inte heller att på förhand förutsäga exakta tid- och kostnadsaspekter för utvecklingsarbete, det finns således en risk att planerad produktutveckling blir mer tids- eller kostnadskrävande än vad Bolaget på förhand antagit eller att Bolagets produkter inte kan anpassas till en kommersiell miljö, vilket kan få en väsentlig negativ effekt på Bolagets verksamhet, möjlighet att generera intäkter och därmed Bolagets resultat. Vidare finns det en risk att Bolaget eller dess samarbetspartners misslyckas med att framgångsrikt genomföra nödvändiga tester i samband med utvecklingsarbetet, vilket kan innebära att möjligheten att kommersialisera Bolagets förproduktionsprototyp försenas eller i värsta fall uteblir.

Det finns en risk att planerad produktutveckling blir mer tids- eller kostnadskrävande än vad Bolaget på förhand antagit eller att Bolagets produkter inte kan anpassas till en kommersiell miljö, vilket kan få en väsentlig negativ effekt på Bolagets verksamhet, finansiella ställning eller resultat.

Snabb teknisk utveckling och konkurrens

Den marknad där Terranet verkar präglas av en hög teknisk förändringsbenägenhet och med en hög tillväxttakt. Bolaget måste på ett effektivt sätt förutse den tekniska utvecklingen, efterfrågan på marknaden och övriga marknadstrender samt utveckla och anpassa sina produkter i enlighet därmed. Det finns en risk att Bolagets nuvarande eller framtida antaganden om den tekniska utvecklingen, efterfrågan på marknaden och övriga marknadstrender är eller blir felaktig eller miss-

visande. Vidare finns en risk att Bolagets konkurrenter på ett effektivare sätt anpassar sina produkter till rådande marknadstrender eller gör mer korrekta antaganden om den tekniska utvecklingen.

Eventuella felaktigheter i Bolagets utvecklade produkter

Bolagets verksamhet medför risker förknippade med produktansvar. Terranets produkter och komponenter kan i framtiden komma att integreras i ett antal applikationer och produkter. I första hand avsett för fordons-tillverkare och underleverantörer men även till andra aktörer inom transport- och mobilitetstjänster. Ifall någon av dessa applikationer eller produkter visar sig vara tekniskt felkonstruerade eller om Bolagets produkter inte uppfyller de kriterier som utlovats kan Bolaget bli skyldigt att medverka i eller genomföra åtgärdsprogram eller svara under olika garantier. Eventuella fel eller säkerhetsbrister i Bolagets produkter skulle vidare kunna föranleda ansvar och krav på skadestånd. Detta kan i sin tur leda till att Bolaget vidkänns betydande kostnader och att Bolagets renommé drabbas negativt. Som en följd av detta riskerar Bolaget att förlora befintliga och potentiella kunder, vilket kan få negativ inverkan på Terranets anseende, verksamhet, finansiella ställning och/eller resultat.

Samarbetspartners

Terranet har viktiga samarbeten inom bland annat utveckling, tillverkning, marknadsbearbetning och affärsutveckling som utgör en viktig del av Bolagets nuvarande verksamhet samt för den framtida kommersialiseringen av Bolagets produkter. Skulle dessa samarbeten avslutas eller förändras till på för Bolaget ofördelaktiga villkor, skulle det ha en väsentlig negativ inverkan på Bolagets möjligheter att bedriva sin verksamhet. Utöver de samarbetspartners som beskrivs ovan kommer Bolaget sannolikt även fortsättningsvis vara beroende av samarbeten kring utveckling, tillverkning, marknadsbearbetning och försäljning. Det finns en risk att Bolaget inte lyckas hitta framtida samarbetspartners och/eller ingå samarbetsavtal på av Bolaget fördelaktiga villkor.

Vidare kan det inte heller garanteras att Bolaget samarbetspartners till fullo uppfyller eller kommer att kunna uppfylla de kvalitetskrav som Bolaget eller relevanta myndigheter ställer. För det fall någon av ovan risker skulle inträffa skulle det kunna ha en negativ inverkan på Bolagets verksamhet i form av försenad kommersialisering, förseningar eller avbrott i Bolagets verksamhet, leda till oförutsedda kostnader för Bolaget samt eventuellt även leda till begränsade eller uteblivna intäkter för Bolaget. Om befintliga och framtida samarbeten inte kan etableras eller bibehållas, kan koncernens

kommersialisering komma att påverkas negativt.

Terranet når kommersiell framgång genom utveckling och försäljning tillsammans med samarbetspartners. Om befintliga och framtida samarbeten inte kan etableras eller bibehållas, kan koncernens kommersialiseringsmöjligheter komma att påverkas negativt.

Begränsade resurser

Terranet är ett litet bolag med begränsade resurser och historik, särskilt vad gäller utvecklingen av den sensorteknologi som krävs för produktutvecklingen av BlincVision. För att Bolaget på ett framgångsrikt sätt ska kunna etablera en stadigvarande marknadsposition är det av vikt att resurserna disponeras på ett för Bolaget optimalt sätt. Bolaget prioriterar utvecklingen och utvärderingen av olika sensorteknologier som ska uppfylla kraven på snabb reaktionstid samt kunna integreras optimalt i produkten BlincVision, det föreligger således en risk att Bolaget lägger för mycket resurser på vissa teknologier, när det hade kunna vara lönsammare att prioritera annan sensorteknologi. Bolagets begränsade resurser medför att sådana val och prioriteringar måste göras, vilket medför risk för att Bolaget till följd av det drabbas av organisatoriska och/eller finansiella problem vilket i sin tur kan ha en negativ inverkan på Bolagets finansiella ställning och resultat.

Finansiering och likviditetsrisk

Bolaget har ett negativt kassaflöde från den operativa verksamheten och kommer ha ett behov av framtida kapitaltillskott till dess att positiva kassaflöden uppnås. Genom de riktade emissionerna och den fullt garanterade företrädesemissionen under det andra kvartalet 2025 samt ett högt utnyttjande av teckningsoptionerna (TO9), se även sidan 39 under avsnittet "Finansiering och likviditet", kommer Bolaget tillföras likvida medel som säkerställer driften åtminstone fram till början av det andra kvartalet 2026.

Vid varje enskilt kapitaliseringstillfälle är det allmänna marknadsläget och det finansiella klimatet av betydelse och det föreligger en risk att Bolaget inte kan anskaffa ytterligare kapital till acceptabla villkor när behov uppstår. Terranet hanterar denna risk genom god likviditetsplanering med framförhållning i kapitalanskaffningen.

Kapitalanskaffning kan ske på olika sätt och i styrelsen pågår alltjämt arbetet med att säkerställa finansiering för fortsatt drift. Det är styrelsens bedömning att det fortsatt kommer vara möjligt att finansiera Bolaget. För de fall bolaget inte lyckas med kommande kapitalanskaffning

kan det finnas en väsentlig osäkerhetsfaktor kring Bolagets förmåga till fortsatt drift.

Valutakursrisk

Externa faktorer såsom inflations-, valuta- och ränteförändringar kan ha inverkan på rörelsekostnader, försäljningspriser och aktievärdering. En försvagning eller förstärkning av den svenska kronan mot andra valutor kan påverka Terranets redovisade tillgångar, skulder, intäkter och resultat.

Bolaget kan komma att påverkas av förändringar i valutakurser då Bolaget bedriver verksamhet i Tyskland. Bolaget har per årsredovisningens utgivande ingen policy som föreskriver säkring av valutaexponering. På kostnadssidan har Bolaget transaktioner som görs i framför allt EUR och USD varav majoriteten kommer sig av att Bolaget bedriver verksamhet i Tyskland. Beroende på hur Bolagets kostnader fördelas mellan olika valutor kan förändringarna i valutakurser påverka Bolagets resultat.

Legala och regulatoriska risker

Risker kopplade till licensavtal

En av de sensorteknologier som utvärderas för BlincVisions funktionalitet bygger delvis på en serie patent för VoxelFlow™-teknologin. I september 2019 ingick Terranet ett licensavtal med uppfinnaren Gerhard Dirk Smits varigenom Terranet licenserar patent för högupplöst bildanalys för optisk scanning och kalibrering med hjälp av laser i syfte att identifiera rörliga objekt i farliga trafiksituationer.

Licensavtalet med Dirk Smits omförhandlades år 2020. Licensen avser marknaden för fordon och transportmedel, den är exklusiv och global samt utan tidsbegränsningar. Av eventuella intäkter hänförliga till kommersialisering eller sublicensering av teknologin ska Gerhard Dirk Smits, erhålla en ersättning uppgående till låga ensiffriga (low single digit) royalties.

Det finns en risk, att Bolagets investeringar i VoxelFlow™ inte får den väntade tekniska och kommersiella effekt som Bolaget önskar eller att Bolaget inte längre kan få tillgång till Gerhard Dirk Smits know-how i det fall att han inte har möjlighet att bistå i utvecklingen. Skulle någon av dessa händelser inträffa kan det få en väsentlig negativ inverkan på Bolagets kommersialiseringsmöjligheter och således påverka Bolagets operationella verksamhet och finansiella ställning.

Risker relaterade till patent och immateriella rättigheter

Per den 31 december 2024 uppgick Bolagets immateriella tillgångar till 23,0 MSEK varav patent och varumärken uppgick till 2,2 MSEK och aktiverade utvecklingsutgifter uppgick till 20,8 MSEK. Det finns en risk att Bolaget inte kan upprätthålla eller förnya dessa rättigheter eller att andra av Bolaget utvecklade innovationer i framtiden inte kan erhålla tillräckligt skydd.

Vidare finns det en risk att Bolaget gör, eller påstås göra, intrång i tredje parts immateriella rättigheter. Om Bolagets konkurrenter utvecklar ny teknologi eller innovationer finns även en risk att Bolagets immateriella rättigheter ersätts eller kringgås. Om Bolaget i framtiden inte kan upprätthålla och bibehålla ett tillräckligt skydd för sina immateriella rättigheter eller om Bolaget påstås göra intrång i tredje parts immateriella rättigheter kan de få väsentlig påverkan på Bolagets verksamhet och finansiella ställning.

Risker relaterade till myndighetstillstånd och regulatorisk efterlevnad

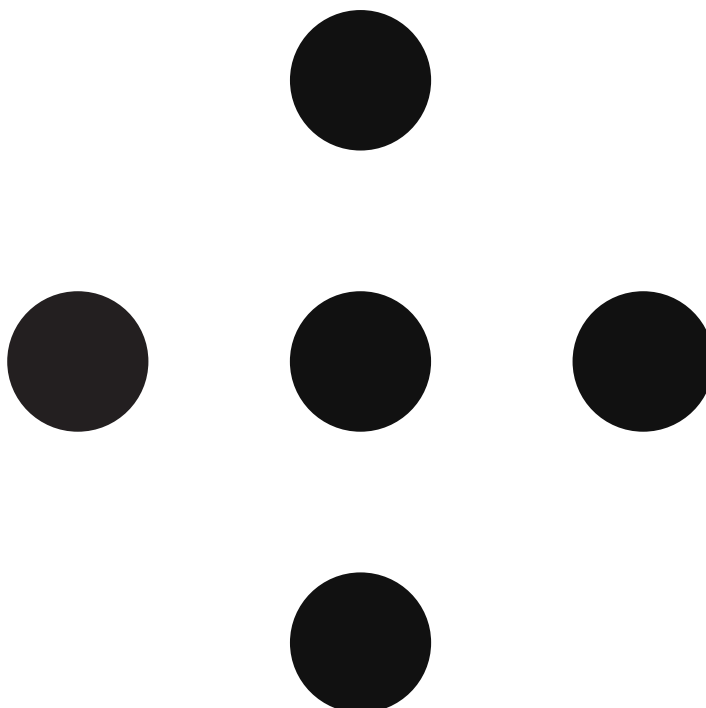
Trafiksäkerhet är en prioriterad fråga för beslutsfattare och myndigheter. Myndigheter som NHTSA och organisationer som Euro NCAP inför rekommendationer i syfte att öka säkerheten i fordon. Vidare har införde EU kommissionen i juli 2022 en ny reglering, Vehicle General Safety Regulation, innehållande krav på förbättringar vad gäller säkerhet i fordon. Det finns en risk att Bolagets produkter och säkerhetssystem inte lyckas med att uppfylla relevanta myndigheters krav eller produkterna och/eller

teknologin inte uppfyller organisationers rekommendationer, vilket kan leda till att OEM:s eller Tier 1-leverantörer inte kan ingå avtal om Bolagets tillverkningslicenser.

Vidare finns det en risk att relevanta myndigheter ställer ytterligare eller högre krav på produkternas säkerhet, eller att Bolagets regelefterlevnadsaktiviteter inte är tillräckliga eller blir mer resurskrävande än förväntat, vilket kan leda till förseningar, ökade kostnader, försenade eller uteblivna intäkter för Bolaget.

Förväntad framtida utveckling

Terranet förväntas intensifiera sin teknologiutveckling ytterligare under kommande åren för att tillsammans med sina samarbetspartners lansera produkter till slutkund och därmed generera volymbaserade licensintäkter. Denna utveckling mot kommersialisering kommer att, vid sidan av teknologiutvecklingen, medföra investeringar inom såväl organisation och struktur som inom fortsatt sälj- och marknadsetablering.



FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Moderföretaget

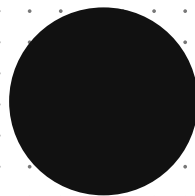
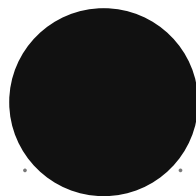
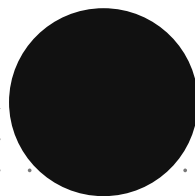
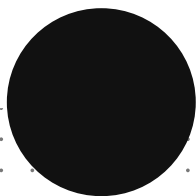
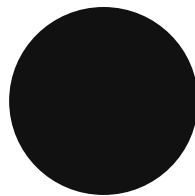
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (SEK)

Överkursfond	484 101 416,05
Balanserade vinstmedel	-381 718 933,50
Årets resultat	-42 618 442,00
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att i ny räkning överförs	59 764 040,55

Beträffande moderföretagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande finansiella rapporter. Alla belopp uttrycks i tusental svenska kronor (TSEK) där ej annat anges.



Bolags- styrning



Styrelse



TORGNY HELLSTRÖM

Ordförande

Invald år

2023

Född år

1958

Utbildning

Juristexamen från Stockholms universitet.

Andra väsentliga uppdrag

Styrelseordförande i Swipp AB, PreciseBiometrics AB, Drupps Group AB, Maximum Entertainment AB samt styrelseledamot i Frenda AB.

Tidigare uppdrag

Styrelseordförande i Starbreeze AB, DDM Holding AG och MagComp AB, styrelseledamot True Heading AB och Seapilot AB. VD och ledande positioner Anoto, VP Ericsson, ledande positioner IBM.

Innehav i Terranet

1 303 029 B-aktier

Närvaro/antal styrelsemöten

20/20

Utskottsarbete

Revisionsutskott, Finansieringsutskott och Ersättningsutskott

Oberoende av bolaget och dess ledning

Ja

Oberoende av bolaget, ledningen och större ägare

Ja



ANDERS BLOM

Styrelseledamot

Invald år

2022

Född år

1969

Utbildning

Civilekonom från Uppsala universitet

Andra väsentliga uppdrag

Styrelseordförande i Peptonic Medical AB (publ) samt styrelseledamot i Rosland Nordic AB, Wonderboo Holding AB (publ) och Alzinova AB (publ).

Tidigare uppdrag

Partner och verkställande direktör på riskkapitalbolaget Nexttobe AB och executive vice president och finanschef på Oasmia Pharmaceutical AB.

Innehav i Terranet

4 270 530 B-aktier

Närvaro/antal styrelsemöten

20/20

Utskottsarbete

Revisionsutskott och Finansieringsutskott

Oberoende av bolaget och dess ledning

Ja

Oberoende av bolaget, ledningen och större ägare

Ja



MAGNUS EDMAN

Styrelseledamot

Invald år

2022

Född år

1967

Utbildning

Diplomerad elektroingenjör vid Bergslagens gymnasieskola

Andra väsentliga uppdrag

Grundare av och verkställande direktör i Prevas Development AB samt styrelseledamot i KEBNI AB (publ) och ASTGW AB.

Tidigare uppdrag

Medgrundare av Aims AB som nu är en del av KEBNI AB (publ).

Innehav i Terranet

0 aktier. 1 000 000 teckningsoptioner från incitamentsprogram 2022/2025:2.

Närvaro/antal styrelsemöten

20/20

Utskottsarbete

Ersättningsutskott

Oberoende av bolaget och dess ledning

Ja

Oberoende av bolaget, ledningen och större ägare

Ja

Styrelse



MATS FÄGERHAG

Styrelseledamot

Invald år

2024

Född år

1961

Utbildning

Civilingenjörsexamen i
Maskinteknik från LTH

Andra väsentliga uppdrag

Styrelseordförande i Aliaro AB samt
Styrelseledamot i Systemite AB,
CarlixKlippan AB, MedicSolution AB
samt Chalmers Industri Teknik.
Rådgivare till flera bolag via eget bolag.

Tidigare uppdrag

Ledande befattningar inom
Saab Automobile, General Motors
Europa, Volvo Cars och Geely
Automotive.

Innehav i Terranet

0 aktier

Närvaro/antal styrelsemöten

17/20

Utskottsarbete

Nej

Oberoende av bolaget och dess ledning

Ja

Oberoende av bolaget, ledningen och större ägare

Ja



NILS WOLLNY

Styrelseledamot

Invald år

2022

Född år

1981

Utbildning

Diplomerad i utrikeshandel och inter-
nationell förvaltning vid University of
Applied Sciences Hamburg.

Andra väsentliga uppdrag

Verkställande direktör för
holoride technologies GmbH

Tidigare uppdrag

Arbete inom Audi-koncernen

Innehav i Terranet

0 aktier

Närvaro/antal styrelsemöten

19/20

Utskottsarbete

Nej

Oberoende av bolaget och dess ledning

Ja

Oberoende av bolaget, ledningen och större ägare

Ja



TAREK SHOEB

Styrelseledamot

Invald år

2022

Född år

1969

Utbildning

B.A. vid American University i Kairo,
Egypten och M.B.A. från Harvard
Business School.

Andra väsentliga uppdrag

Styrelseledamot i Peptonic
Medical AB

Tidigare uppdrag

Arbetat på Goldman Sachs
(London), One Equity Partners (New
York), Cerberus (London) och råvaru-
företaget Vitol (London).

Innehav i Terranet

0 aktier

Närvaro/antal styrelsemöten

18/20

Utskottsarbete

Finanseringsutskott och
Ersättningsutskott

Oberoende av bolaget och dess ledning

Ja

Oberoende av bolaget, ledningen och större ägare

Ja

Ledning



**LARS
LINDELL**
CEO

Född: 1963

Anställd: 2025

Utbildning:

Civilingenjör i elektroteknik från LTH samt MBA från Cambridge.

Tidigare befattningar:

Över 30 års erfarenhet från teknik-, telekom- och finansbranschen. Tidigare VD för Acconeer, försäljningschef på Ericsson, landschef för ST-Ericsson Japan samt analytiker på global investmentbank (Salomon Smith Barney, numera en del av Citibank).

Aktieinnehav i bolaget:

-



**DAN
WAHRENBORG**
CFO

Född: 1969

Anställd: 2023

Utbildning:

Ekonomie Magister vid Lunds Universitet

Tidigare befattningar:

Över 10 års erfarenhet som CFO i noterade bolag; Anoto Group, LifeAssays samt MultiQ International. Senast CFO i Asperiq Group.

Aktieinnehav i bolaget:

500 000 B-aktier



**PIERRE
EKWALL**
CTO

Född: 1979

Anställd: 2023

Utbildning:

Elektroingejörutbildning från Högskolan i Borås samt vidareutbildning inom Business Administration vid IHM Business School i Göteborg.

Tidigare befattningar:

Över 25 års erfarenhet från fordonsbranschen, primärt inom AD/ADAS, elektrifiering samt Infotainment. Över 16 års erfarenhet från chefspositioner inom produktutveckling, försäljning och affärsutveckling. Senast Vehicle Line Manager på Einride.

Aktieinnehav i bolaget:

1 000 000 B-aktier



**JONAS
RENANDER**
CCO

Född: 1975

Anställd: 2024

Utbildning:

"Microcomputer design" vid Chalmers i Göteborg.

Tidigare befattningar:

Över 25 års erfarenhet inom teknisk utveckling, projektledning, försäljning och affärsutveckling. Konsult för Volvo Trucks, SAAB Automotive, Volvo Cars och CEVT. Senast inom affärsutveckling vid GlobalLogic.

Aktieinnehav i bolaget:

--

Bolagsstyrningsrapport

Inledning

Terranet AB är ett svenskt publikt aktiebolag som har sitt säte i Lund. Bolaget är noterat på Nasdaq First North Premier Growth Market sedan 2017. Terranet AB är moderbolaget i Terranet-koncernen. Den operativa verksamheten bedrivs i dess dotterbolag som beskrivs i förvaltningsberättelsen. Bolaget utvecklar teknologier för avancerade förarassistanssystem och för självkörande fordon. Terranet följer Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") eller redogör i sin bolagsstyrningsrapport för eventuella avvikelser.

Styrningsstruktur

Grunden för bolagsstyrningen i Terranet regleras av Bolagets egna riktlinjer och policydokument samt av tillämpliga lagar och regleringar.

De interna styrningsdokumenten utgörs bland annat av:

- Instruktion för vd
- Arbetsordning för Styrelsen
- Valberedningsinstruktioner
- Bolagsordning
- Bolagsinterna policys och riktlinjer

Den externa regleringen utgörs bland annat av:

- Aktiebolagslagen
- Årsredovisningslagen
- EUs Marknadsmisbruksförordning
- Nasdaqs regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning

För att säkerställa ägarnas inverkan på företaget är dess styrning, kontroll och ledning fördelat mellan Bolagsstämman, valberedningen, styrelsen, vd och företagsledningen samt revisorer i enlighet med ovanstående regelverk. Valberedningsinstruktioner och Bolagsordning finns tillgängliga på Bolagets webbsida www.terranet.se.

Aktier och aktieägare

Bolagets aktiekapital skall vara lägst 3 300 000 kronor och högst 13 200 000 kronor fördelat på lägst 330 000 000 aktier och högst 1 320 000 000 aktier.

Aktierna har utgetts i två serier, serie A och serie B. En aktie av serie A medför två röster och en aktie av serie B medför en röst vid Bolagsstämman.

De 10 största aktieägarna stod tillsammans för 29,9 % av röstetalet per den 31 december 2024. Maida Vale Capital AB var den största ägaren med 15,02 % av röstetalet, de var också den enda ägaren med ett röstetal som översteg en tiondel av de totala rösterna. Mer detaljer om ägarstrukturen finns på Bolagets webbsida www.terranet.se samt under rubriken Aktien i årsredovisningen.

Bolagsordning

Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en Bolagsstämma.

Enligt bolagsordningen ska Styrelsen bestå av lägst tre och högst åtta styrelseledamöter med högst två suppleanter och väljes årligen på Årsstämman för tiden intill dess nästa Årsstämma hållits. I övrigt finns det inga andra särskilda bestämmelser som reglerar tillsättande och entledigande av styrelseledamöter.

Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om ändring av bolagsordningen.

Bolagsstämman

Aktieägare utövar inflytande i Bolaget genom Bolagsstämma som är det högsta beslutande organet för Bolagets styrning.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Stämman ska hållas på den ort där Styrelsen har sitt säte eller i Stockholms kommun. Utöver Årsstämma kan extra Bolagsstämma sammanställas.

På Årsstämman beslutar aktieägare om fastställelse av resultat- och balansräkning, disposition av Bolagets vinst och förlust samt Styrelsen och VD:ns ansvarsfrihet gentemot Bolaget. Årsstämman beslutar även om val av och ersättning till Bolagets styrelse och revisor.

Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman.

Kallelse till Bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Samtidigt som kallelsen ska Bolaget genom annonsering i den riks-täckande dagstidningen SvD upplysa om att kallelse har skett.

För att få delta i Bolagsstämma ska en aktieägare dels vara upptagen i en utskrift eller annan framställning av aktieboken den dag som anges i aktiebolagslagen, dels anmäla sig samt antalet biträden (högst två) till Bolaget den dag som anges i kallelsen till stämman. Tillhörande stämmomaterial hålls tillgängligt på Bolagets webbsida www.terranel.se.

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på Bolagsstämma åläggs att skicka in en skriftlig begäran till Styrelsen. Begäran ska normalt ha tagits emot av Styrelsen senast sju veckor före Bolagsstämman.

Årsstämma 2024

Den 21 maj 2024 höll Terranel AB Årsstämma. Utöver ordinarie beslutspunkter enligt bolagsordningen fattades följande beslut:

- Styrelse och vd beviljades ansvarsfrihet gentemot Bolaget
- Det beslutades att fastställa resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen.
- Ersättning till styrelseledamöter och styrelseordförande fastställdes.
- Ernst & Young AB valdes till revisionsbolag med Martin Henriksson som huvudansvarig revisor.
- Det beslutades att ändra gränserna för aktiekapital och antalet aktier i bolagsordningen.
- Styrelsen bemyndigades att besluta om nyemission av B-aktier, teckningsoptioner, och /eller konvertibler inom bolagsordningens gränser
- Anders Blom, Magnus Edman, Mats Fägerhag, Tarek Shoeb och Nils Wollny omvaldes till styrelseledamöter. Det beslutades att välja Torgny Hellström till styrelsens ordförande.

För mer detaljer om besluten på Årsstämman 2024 se bolagets webbsida www.terranel.se.

Årsstämma 2025 kommer hållas 22 maj 2025. Rätt att delta vid stämman framgår av kallelsen.

Valberedningen

Valberedning har till uppgift att bereda förslag till stämman avseende styrelseledamöter, styrelsens ordförande samt revisor och arvodering för dessa. Valberedningen föreslår även ordförande för stämman samt bedömer styrelseledamöternas oberoende i förhållande till Bolaget.

På Årsstämman 2021 antogs Instruktioner för valberedningens arbete. Valberedningen, som ska tillsättas för tiden intill dess att ny Valberedning utsetts, ska bestå av fyra ledamöter, vilka ska utses enligt följande: Styrelsens ordförande ska före utgången av räkenskapsårets tredje kvartal kontakta de tre största aktieägarna i Bolaget, vilka sedan utser en ledamot var till Valberedningen. Om någon av de största aktieägarna avstår från att utse en ledamot ska styrelsens ordförande uppmana den ägare som kommer närmast därefter i storlek att utse en ledamot. Enligt instruktionen skall valberedningens arbete följa Svensk kod för bolagsstyrning.

Bolaget omfattas inte av kraven på mångfaldspolicy men Valberedningens arbete eftersträvar en jämn könsfördelning samt en bredd och mångsidighet i styrelsens sammansättning så som särskilt nämns i punkt 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning. Valberedningens yttrande innehåller motivering till förslag och en redogörelse för hur Valberedningens arbete bedrivits.

Mer information om valberedningsinstruktionerna finns på Bolagets webbsida www.terranel.se

Valberedning inför stämman 2025 består av

- Julian Aleksov, ordförande i Valberedningen, utsedd av Maida Vale Capital AB
- Michael Knutsson, utsedd av Knutsson Holdings AB
- Torgny Hellström, styrelseordförande i Terranel AB

Styrelsen

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltning Bolagets angelägenheter. Styrelsen ansvarar för att Bolagets organisation är ändamålsenlig och att verksamheten bedrivs i enlighet med bolagsordningen, aktiebolagslagen och andra tillämpliga lagar och författningar. I styrelsens uppgifter ingår bland annat att fastställa Bolagets övergripande mål och strategi samt säkerställa uppföljning och kontroll av Bolagets verksamhet, finansiella rapportering och ledning samt de risker för Bolaget som verksamheten är förknippad med.

Styrelseordförande väljs av Bolagsstämman. Styrelseordförande ansvarar bland annat för att organisera och leda styrelsens arbete samt tillse att ledamöter erhåller fördjupande kunskaper och information om Bolaget för att kunna bedriva sitt arbete.

Styrelsen har en fastställd arbetsordning som går igenom och justeras vid behov vid första styrelsemöte efter ordinarie stämma.

Styrelsen ska, utöver konstituerande styrelsemöte, hålla styrelsemöte vid minst sex tillfällen årligen.

Utvärdering av styrelsens arbete görs löpande under året av styrelsens ordförande genom individuella samtal med respektive ledamot. Styrelsens arbete utvärderas även av Valberedningen där individuella samtal hålls med ordförande och ledamöter.

Styrelsens arbete har under år 2024 varit inriktat mot Bolagets strategi- och finansieringsfrågor samt produktutveckling.

Information om Styrelsens ledamöter redovisas i detalj i Årsredovisningen under rubriken Styrelse.

Vd och företagsledning

VD är ansvarig för den löpande driften av Bolagets angelägenheter och den dagliga verksamheten. Fördelningen av arbetet mellan Styrelsen och vd samt ansvaret för den finansiella rapporteringen är fastställt i skriftliga instruktioner för vd.

Vd:n informerar om Bolagets verksamhet och finansiella ställning till Styrelsen under ordinarie och extra styrelsemöten. Mellan mötena uppdateras styrelsens ordförande löpande av vd. Styrelsen utvärderar fortlöpande vd:ns arbete.

Bolagets ledning presenteras i detalj i årsredovisningen under rubrik Ledning.

Ersättningar till Styrelse och ledning

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. Frågor och beslut som berör ersättningar till vd och bolagsledning behandlas och bereds av ersättningsutskottet för godkännande av Styrelsen. Ersättningsutskottet har sammanträtt vid ett tillfälle under 2024 och utgjorts av styrelseledamöterna Torgny Hellström (ordförande), Tarek Shoeb och Magnus Edman.

Valberedning förbereder förslag till stämman om ersättning till styrelsens ledamöter. Stämman beslutar om ersättningen till styrelsens ledamöter.

På Årsstämman 2022 beslutades det att införa aktierelaterade ersättningsprogram i form av teckningsoptionsprogram 2022/2025:1 och 2022/2025:2. Detaljer om dessa program finns tillgängligt under rubrik Teckningsoptioner i årsredovisningen samt på Bolaget webbsida www.terranet.se.

Information om ersättningar till Styrelse och bolagsledning redovisas under not 10 i Årsredovisningen.

Revision

Valberedningen föreslår revisor och revisorsarvoden till stämman. Bolagsstämman beslutar om val av revisor och ersättning till revisor. Enligt bolagsordningen ska Årsstämman välja lägst en och högst två revisorer, med eller utan revisorssuppleant.

Revisorn granskar Styrelsens och vd:ns förvaltning samt bolagets årsredovisning och en översiktlig granskning av Bolagets niomånadersrapport.

Styrelse och revisor håller möte när skäl föreligger. Revisorn rapportera sitt arbete till Bolagsstämman i sin revisionsberättelse.

Ersättning till revisor framgår under not 8 i årsredovisningen.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet inrättades under 2023 efter beslut på det konstituerande mötet i anslutning till Årsstämman.

Revisionsutskottets uppdrag är att stödja styrelsen i dess arbete med att uppfylla sitt ansvar inom revision, intern kontroll och finansiell rapportering. Därtill ska revisionsutskottet bl a bistå bolagets valberedning vid framtagande av förslag till val av revisor och i tillämpliga fall upphandla revision, bevaka revisorns oberoende och upprätta riktlinjer för tjänster förutom revision som tillhandahålls av revisorn samt hålla sig informerat om Revisornämndens kvalitetskontroll av revisorn. Under 2024 har utskottet primärt fokuserat på rapportering (delårsrapporter), värderingsfrågor kopplade till investeringar samt intern kontroll. Utskottet hade sju möten under året. Revisionsutskottet ska träffa bolagets revisor minst två gånger per kalenderår. Bolagets revisionsutskott har sedan årsstämman 2024 utgjorts av styrelseledamöterna Torgny Hellström och Anders Blom (utskottets ordförande).

Finansieringsutskott

Styrelsen har inrättat ett finansieringsutskott med syfte att kontinuerligt se över bolagets finansiella situation och förbereda förslag för säkerställande av bolagets finansiering. Utskottet hade inga protokollförda möten under 2024, dock har utskottets medlemmar under verksamhetsåret haft regelbunden kontakt och diskussioner gällande bolagets finansiering. Bolagets finansieringsutskott har sedan årsstämman 2024 utgjorts av styrelseledamöterna Anders Blom (utskottets ordförande), Torgny Hellström och Tarek Shoeb.

Intern kontroll

Styrelsen är ansvarig för att Bolagets verksamhet utförs i enlighet med god intern kontroll. Styrelsen håller sig löpande informerade om att Bolagets system och regelverk som utgör grunden för god intern kontroll efterlevs. Syftet med internkontrollen är bland annat att säkerställa att den finansiella rapporteringen är korrekt och följer gällande lagar, standarder och övriga krav på noterade bolag.

Styrelsens arbetsfördelning tillsammans med instruktioner till vd utgör en grund för styrning och kontroll av bolagets risker. Bolagets styrningsdokument som bland annat omfattar Informationspolicy, IT-policy, insiderpolicy säkerställer vidare en god intern kontroll i Bolaget. Rollfördelningen inom Bolaget är tydlig och definierar ansvarsområden och befogenheter.

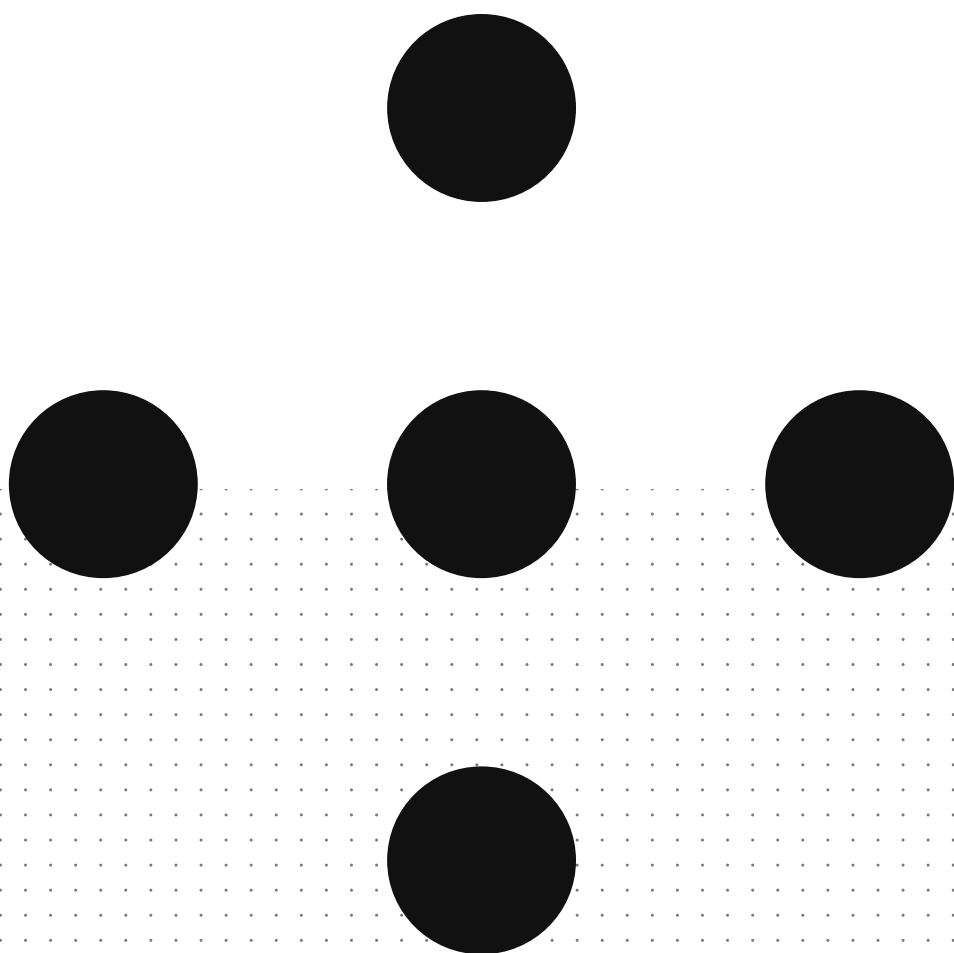
Bolagsledningen rapporterar löpande sin syn på risker till Styrelsen vilken ges möjlighet att efterfråga kompletterande information. En bedömning av bolagets risker görs löpande mellan bolagets ledning och styrelse och inkluderar även den finansiella rapporteringen med värdering av tillgångar och skulder. Styrelsen granskar och återkopplar till Bolaget på samtliga delårsrapporter och årsredovisning i god tid innan publicering. En genomgång av bolagets risker görs i förvaltningsberättelsen i årsredovisningen.

Styrelsens samlade bedömning är att Bolagets interna kontroll är god, att informationen mellan ledning och styrelse fungerar väl och att riskerna för felaktig finansiell rapportering är små då bolagets omfattning och komplexitet är begränsad. Styrelsen anser därför att det inte föreligger något behov av en särskild granskningsfunktion (Internrevision) i Bolaget.

Lund den 25 april 2025
Styrelsen



Finansiella rapporter



Koncernens resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2024	2023
Övriga rörelseintäkter	6	283	834
Aktiverat arbete för egen räkning	15	3 951	2 564
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7, 8, 9	-17 245	-18 668
Personalkostnader	10	-21 357	-18 195
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	15, 16, 17, 18	-1 435	-2 331
Övriga rörelsekostnader		-5	-130
Rörelseresultat		-35 808	-35 926
Finansiella poster			
Nedskrivningar av långfristiga värdepappersinnehav	20	0	-32 658
Finansiella intäkter	11	510	600
Finansiella kostnader	12	-3 802	-5 132
		-3 292	-37 190
Resultat före skatt		-39 100	-73 116
Skatt på årets resultat	13	-23	-37
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare		-39 123	-73 153
Resultat per aktie, SEK	14		
Före utspädning		-0,04	-0,15
Efter utspädning		-0,04	-0,15

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i TSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		-39 123	-73 153
Övrigt totalresultat		0	0
Poster som kan komma att återföras till resultaträkningen:			
Omräkningsdifferenser		-16	-7
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt		-16	-7
Totalresultat för året hänförligt till moderföretagets aktieägare		-39 139	-73 160



Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Aktiverade utvecklingsutgifter	15	20 833	16 881
Patent	16	2 211	1 954
Materiella tillgångar			
Tillgångar med nyttjanderätt	17	2 123	3 095
Inventarier, arbetsmaskiner och datorer	18	275	331
Finansiella tillgångar			
Långfristiga värdepappersinnehav	20	5 430	5 430
Andra långfristiga fordringar		170	164
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		31 042	27 855
Omsättningstillgångar			
Övriga fordringar	21	1 802	874
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	1 495	2 492
Likvida medel	23	18 541	29 006
		21 838	32 372
SUMMA TILLGÅNGAR		52 880	60 227

Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	24	11 937	7 551
Övrigt tillskjutet kapital	24	484 101	449 362
Omräkningsreserv		-23	-7
Balanserat resultat		-428 157	-355 004
Årets totalresultat		-39 123	-73 153
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		28 735	28 749
Långfristiga skulder			
Leasingskulder		1 404	2 398
Övriga långfristiga skulder	27	4 378	0
		5 782	2 398
Kortfristiga skulder			
Låneskulder	25	8 118	15 538
Leasingskulder		993	958
Leverantörsskulder		1 122	1 178
Aktuella skatteskulder		0	38
Övriga skulder	27	2 844	7 229
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	5 286	4 139
		18 363	29 080
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		52 880	60 227

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i TSEK

	Hänförligt till moderföretagets aktieägare				
	Aktiekapital	Omräknings-reserv	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital, 1 januari 2023	3 263	0	400 124	-355 005	48 382
Årets resultat				-73 153	-73 153
Övrigt totalresultat		-7			-7
Totalresultat för året		-7		-73 153	-73 160
Övriga förändringar i eget kapital					
Nyemission, kontant	4 174		58 639		62 813
Erhållna optionspremier	114		1 931		2 045
Emissionsutgifter			-11 331		-11 331
Eget kapital, 31 december 2023	7 551	-7	449 362	-428 157	28 749
Eget kapital, 1 januari 2024	7 551	-7	449 362	-428 157	28 749
Årets resultat				-39 123	-39 123
Övrigt totalresultat		-16			-16
Totalresultat för året		-16		-39 123	-39 139
Övriga förändringar i eget kapital					
Nyemission, kontant	4 386		35 424		39 810
Emissionsutgifter			-685		-685
Eget kapital, 31 december 2024	11 937	-23	484 101	-467 280	28 735

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i TSEK	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-35 808	-35 926
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar och nedskrivningar	15, 16, 17, 18	1 435	2 331
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		409	451
Erhållen ränta		510	600
Erlagd ränta		-4 282	-2 444
Betald inkomstskatt		-61	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-37 797	-34 988
Förändring i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		-342	-665
Förändring av rörelseskulder		964	1 544
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-37 175	-34 109
Investeringsverksamheten			
Aktivering av utvecklingsutgifter	15	-3 951	-2 564
Patentutgifter	16	-482	-75
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	18	-182	-310
Betald deposition		0	-170
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 615	-3 119
Finansieringsverksamheten			
Nyemission	26	39 810	62 813
Emissionsutgifter		-685	-9 286
Upptagna lån	27	0	6 318
Återbetalda lån	25	-6 879	-19 479
Amortering av leasingskulder	9	-959	-848
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		31 287	39 518
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		29 006	26 715
Omräkningsdifferens i likvida medel		38	1
Likvida medel vid årets slut	23	18 541	29 006

Moderföretagets resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	6	5 208	0
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7, 8	-6 630	-3 207
Personalkostnader		-6 749	0
Övriga rörelsekostnader		-5	0
Rörelseresultat		-8 176	-3 207
Resultat från finansiella poster			
Nedskrivning av andra långfristiga värdepappersinnehav	20	0	-33 545
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	19	-32 000	-25 800
Ränteutgifter och liknande resultatposter	11	509	509
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-2 951	-4 681
		-34 442	-63 517
Resultat före skatt		-42 618	-66 724
Skatt på årets resultat	13	0	0
Årets resultat		-42 618	-66 724

Moderföretagets rapport över totalresultat

Belopp i TSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		-42 618	-66 724
Övrigt totalresultat		0	0
Totalresultat för året		-42 618	-66 724

Moderföretagets balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	19	57 011	57 011
Andra långfristiga värdepappersinnehav	20	5 430	5 430
Summa anläggningstillgångar		62 441	62 441
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		436	0
Övriga fordringar	21	352	8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	577	223
		1 365	231
Kassa och bank	23	17 815	28 268
Summa omsättningstillgångar		19 180	28 499
SUMMA TILLGÅNGAR		81 621	90 940
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	24	11 937	7 551
		11 937	7 551
Fritt eget kapital			
Överkursfond	24	484 101	449 362
Balanserat resultat		-381 719	-314 995
Årets resultat		-42 618	-66 724
		59 764	67 643
Summa eget kapital		71 701	75 194
Kortfristiga skulder			
Låneskulder	25	8 118	15 538
Leverantörsskulder		208	7
Skulder till koncernföretag		94	94
Övriga kortfristiga skulder		302	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	1 198	107
		9 920	15 746
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		81 621	90 940

Moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Eget kapital, 1 januari 2023	3 263	400 124	-279 077	-35 919	88 391
Disposition av föregående års resultat			-35 919	35 919	0
Årets resultat				-66 724	-66 724
Övrigt totalresultat			0		0
Totalresultat för året			0	-66 724	-66 724
Övriga förändringar i eget kapital					
Nyemission, kontant	4 174	58 639			62 813
Kvittningsemission garantier	114	1 931			2 045
Emissionsutgifter		-11 331			-11 331
Eget kapital, 31 december 2023	7 551	449 362	-314 995	-66 724	75 194
Eget kapital, 1 januari 2024	7 551	449 362	-314 995	-66 724	75 194
Disposition av föregående års resultat			-66 724	66 724	0
Årets resultat				-42 618	-42 618
Övrigt totalresultat			0		0
Totalresultat för året			0	-42 618	-42 618
Övriga förändringar i eget kapital					
Nyemissioner, kontant	4 386	35 424			39 810
Emissionsutgifter		-685			-685
Eget kapital, 31 december 2024	11 937	484 101	-381 719	-42 618	71 701

Moderföretagets rapport över kassaflöden

Belopp i TSEK	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-8 176	-3 207
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		0	0
Erhållen ränta		509	509
Erlagd ränta		-3 492	-2 092
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-11 159	-4 790
Förändring i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		-1 134	-25
Förändring av rörelseskulder		1 593	48
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-10 700	-4 767
Investeringsverksamheten			
Utbetalt aktieägartillskott	19	-32 000	-25 800
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-32 000	-25 800
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		39 810	62 813
Emissionsutgifter		-684	-9 286
Återbetalda lån	25	-6 879	-19 479
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		32 247	34 048
Årets kassaflöde		-10 453	3 481
Likvida medel vid årets början		28 268	24 787
Likvida medel vid årets slut	23	17 815	28 268

Noter

Not 1 – Allmän information

Terranet AB (publ) med organisationsnummer 556707-2128 är ett publikt aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Lund. Adressen till huvudkontoret är Mobilvägen 10, 223 62 Lund.

Koncernens verksamhet består i att utveckla mjukvara för avancerade förarassistanssystem och självkörande bilar. Verksamheten bedrivs i det helägda dotterföretaget Terranet Tech AB (556666-9916). Moderföretaget bedriver ingen egen verksamhet. Dessutom består koncernen av det för närvarande vilande bolaget TerraNet International AB (556759-6662) samt koncernföretaget Terranet Tech GmbH.

Terranet har också registrerat bolag i USA som förberedelse för en internationell expansion. Bolaget i USA har ännu inte bedrivit någon verksamhet och hade per 31 december 2024 ingen balansomslutning.

Not 2 – Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för Terranet AB (publ) har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRIC).

Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Nya och ändrade standarder samt förbättringar som trätt i kraft 2024 har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter för räkenskapsåret.

Koncernredovisningarna är angivna i svenska kronor (TSEK) och avser perioden 1 januari- 31 december för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster. Tillgångar och skulder är redovisade i enlighet med anskaffningsvärdemetoden om inget annat anges. Nedan beskrivs de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättande av de finansiella rapporterna. Moderföretagets redovisningsprinciper beskrivs sist i detta avsnitt.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 3.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt ikraft

Från och med den 1 januari 2027 träder IFRS 18 Presentation and disclosure in financial statements i kraft. Den nya standarden kommer ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Syftet med IFRS 18 är att förbättra hur företag presenterar sina finansiella rapporter med fokus på resultaträkningen och kassaflödesanalysen. Den nya standarden innehåller även upplysningskrav av företagsled-

ningens definierade resultatmått och kostnaders karaktär mm. IFRS 18 är ännu inte antagen av EU. Inga andra nya och ändrade redovisningsstandarder och tolkningar som har publicerats och träder i kraft 2025 och senare bedöms ha en väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Terranet AB (publ) och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande innebär en rätt att direkt eller indirekt utforma strategierna för ett företag i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska aktieägaravtal samt potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 % av rösterna.

Dotterföretag tas med i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens resultat och komponenter i övrigt totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets ägare. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Segmentrapportering

Intäkter redovisas för hela koncernen totalt, dvs som ett rörelsesegment då styrning, uppföljning och beslut görs för respektive enskilt projekt och för hela verksamheten samlat. I koncernen har Bolagets styrelse identifierats som högste verkställande beslutsfattaren.

Intäkter

Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas som en övrig intäkt då den prestation som krävs för att erhålla bidraget utförs. I de fall bidraget erhålls innan prestationen utförts, redovisas bidraget som skuld i balansräkningen. Statliga bidrag värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Leasingavtal

Terranet redovisar sina leasingavtal i enlighet med IFRS 16 vilken innebär att i stort sett samtliga leasingavtal redovisas i Rapporten över finansiell ställning.

Vid ingången av ett leasingavtal beräknas nuvärdet av leasingkulden vilken bestämmer värdet på den nyttjandetillgång som redovisas. Vid diskontering av leasingkulden avseende hyreslokaler så har Bolagets marginella låneränta om 10% använts. För bilen har avtalets implicita ränta använts vid diskontering. För nyttjanderättstillgångar har avtalens löptid använts för bedömning av tillämplad avskrivningsperiod.

Leasingavtal med en kortare löptid än 12 månader samt leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde redovisas i resultaträkningen linjärt över löptiden.

Utländsk valuta

Koncernredovisningen är upprättad i svenska kronor, vilket är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor med transaktionsdagens kurs. Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsens fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader. Vinster och förluster på finansiella

fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen för den period i vilka de uppstår.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med att intjänandet sker (vanligtvis månadsvis).

Pensioner

Koncernens pensionsplaner är avgiftsbestämda. En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inga rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernens bidrag till avgiftsbestämda pensionsplaner belastar årets resultat det år som de är hänförliga till.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har aktierelaterade ersättningar i form av teckningsoptioner. Dessa har värderats till verkligt värde vid tilldelningstidpunkten och koncernen har erhållit motsvarande ersättning. Ersättningen redovisas i Övrigt tillskjutet kapital som erhållna optionspremier.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden samt justering av aktuell skatt för tidigare perioder. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultat i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den skattemässiga balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, ska skatteeffekten redovisas i förvärvskalkylen.

Materiella anläggningstillgångar

Datorer och inventarier redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Avskrivningar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod som uppskattas till:

Datorer och inventarier 3 år

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

I och med tillämpning av IFRS 16 Leasing från och med 2019 redovisar koncernen Tillgångar med nyttjanderätt i rapporten över finansiell ställning. Tillgångar med nyttjanderätt består i huvudsak av hyreskontrakt för lokaler. Samtliga tillgångar med nyttjanderätt skrivs av över avtalens löptid.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring, eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår vid utrangering eller avyttring av tillgången, utgörs av skillnaden mellan eventuella nettointäkter vid avyttringen och dess redovisade värde, redovisas i resultatet i den period när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder som förvärvats separat eller upparbetats internt, redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskapsår, effekten av eventuella ändringar i bedömningar redovisas framåtriktat.

Internt upparbetade immateriella tillgångar

Arbetet med att ta fram en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång delas upp i en forskningsfas och en utvecklingsfas. Samtliga utgifter som härrör från koncernens forskningsfas redovisas som kostnad i rörelsen när de uppkommer. Utgifter för utveckling av en tillgång redovisas som en tillgång om samtliga följande villkor är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas,
- företaget avsikt är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången,

- det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar,
- det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

Om det inte är möjligt att redovisa någon internt upparbetad immateriell tillgång redovisas utgifterna för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivning påbörjas vid färdigställandet av teknologiutvecklingen vilket anses föreligga när teknologin ingår i erbjudnade mot slutanvändare baserat på ett kommersialiserat kontrakt och dess ekonomiska fördelar börjar realiseras via licensavtal eller annan ersättning. Bolaget har ännu inte påbörjat avskrivning av balanserade utvecklingskostnader.

Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde minskat med bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut. Nyttjandeperioderna för immateriella anläggningstillgångar bedöms uppgå till:

Patent	10 år
Aktiverade utvecklingsavgifter	5 år

Utrangeringar och avyttringar

En immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar förväntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppstår när en immateriell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning, utgörs av skillnaden mellan det som erhålls vid avyttringen och tillgångens redovisade värde, redovisas i resultaträkningen när tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

Tillgångar som har en obestämbart nyttjandeperiod och immateriella tillgångar där avskrivning ännu inte har påbörjats, provas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov samt när indikation på nedskrivning föreligger. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart.

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången.

Om återvinningsvärdet för en tillgång fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om återvinningsvärdet bedöms överstiga redovisat värde. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det redovisade värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats i tidigare perioder.

Finansiella instrument

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapporten över finansiell ställning när Bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när Bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller Bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Inga finansiella tillgångar och skulder kvittas i rapporten över finansiell ställning, eftersom villkor för kvittning inte är uppfyllda. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då Bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och dess kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kontraktssenliga kassaflöden och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde. Denna affärsmodell kategoriseras som "hold to collect", vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde.

Om den finansiella tillgången innehas i en affärsmodell vars mål kan uppnås både genom att samla in avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat. Denna affärsmodell kategoriseras som "hold to collect and sell".

Samtliga andra affärsmodeller där syftet är spekulation, innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen. Denna affärsmodell kategorieras som "other".

Terranet tillämpar två olika affärsmodeller. För likvida medel, kundfordringar och andra korta fordringar är Bolagets affärsmodell "hold to collect" vilket innebär att tillgången redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Andra långfristiga värdepappersinnehav består av innehaven i holoride GmbH och Summer Robotics (se vidare not 20) där Terranets affärsmodell är "other" vilket innebär att innehavet redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Onoterade värdepappersinnehav värderas till verkligt värde i Nivå 3 i värderingshierarkin. Detta innebär att flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation.

Finansiella tillgångar som är värderade till upplupet anskaffningsvärde redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället värderas och redovisas tillgångarna till upplupet anskaffningsvärde, se nedan.

Finansiella skulder klassificeras enligt nedan;

Finansiella skulder

- Upplupet anskaffningsvärde
- Verkligt värde via resultaträkningen

Koncernen innehar inga skulder värderade till verkligt värde.

Finansiella skulder som är värderade till upplupet anskaffningsvärde redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället värderas och redovisas skulderna till upplupet anskaffningsvärde, se nedan.

Finansiella instrumentens verkliga värde

För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges i efterföljande noter.

Upplupet anskaffningsvärde

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter samt är föremål för en obetydlig risk för värdeförändringar. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet. Kassamedel och banktillgodohavanden kategoriseras som "Lånefordringar och kundfordringar" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp.

Kundfordringar och övriga fordringar

Kundfordringar och övriga fordringar kategoriseras som "Lånefordringar och kundfordringar" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Fordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering. Avdrag görs för fordringar som bedömts som osäkra. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Leasingskulder

Koncernens leasingskulder värderas och redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder

Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder kategoriseras som "Övriga finansiella skulder" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskuldernas och övriga kortfristiga skuldernas förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Låneskulder

Låneskulder värderas och redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Derivatinstrument

Koncernen innehar inga derivatinstrument.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Redovisning av kassaflöden

Likvida medel utgörs av tillgänglig kassa, banktillgodohavanden och i förekommande fall andra likvida investeringar med en förfallotid på 3 månader eller mindre och som är utsatta för obetydlig värdefluktuation. Rapporten över kassaflöden upprättas enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Redovisningsprinciper för moderföretaget

Moderföretaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderföretaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning. Ändringar i RFR 2 som trätt i kraft 2024 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderföretagets finansiella rapporter för räkenskapsåret. Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

Klassificering och uppställningsformer

Moderföretagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar samt eget kapital.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde i moderföretagets finansiella rapporter. Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av andelens redovisade värde. Värdering av andelar i dotterföretag görs årligen.

Finansiella instrument

Moderföretaget tillämpar inte IFRS 9 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. I moderföretaget tillämpas en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen.

Not 3 – Viktiga uppskattningar och bedömningar

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Nedan redogörs för de viktigaste antagandena om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar per balansdagen, som kan innebära en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under kommande räkenskapsår.

Aktiverade utvecklingsutgifter

De aktiverade utvecklingsavgifterna består av lönekostnader inklusive sociala avgifter för egen anställd personal samt utgifter för kontrakterade mjukvaruutvecklingskonsulter verksamma inom Bolagets produktutveckling. Produktutveckling av BlincVision sker genom utveckling av mjukvara delvis baserat på VoxelFlow-licens samt utveckling av hårdvara. Bedömningen är att det finns en stor potential för framtida licensintäkter och kassaflöden baserat på koncernens produktutveckling. Det redovisade värdet på aktiverade utgifter uppgår till 20 833 TSEK (16 881).

Skattemässiga underskottsavdrag

Koncernen innehar ackumulerade skattemässiga underskottsavdrag för vilka någon uppskjuten skattefordran ännu inte redovisats då intäktsgenereringen hittills har varit begränsad. Vid den tidpunkt koncernens intäkter med större sannolikhet kan bekräftas kommer uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdragen att redovisas och därmed innebära en positiv effekt på resultat och eget kapital.

De skattemässiga förlustavdragen uppgår till 513 860 TSEK (474 105).

I det fall koncernen haft möjlighet att redovisa en uppskjuten skattefordran för hela underskottsavdraget skulle resultat och eget kapital öka med 105 855 TSEK (97 666). Det föreligger inte någon förfallotidpunkt som begränsar utnyttjandet av underskottsavdragen.

Långfristiga värdepappersinnehav

Koncernens långfristiga värdepappersinnehav redovisas till verkligt värde, 5 430 TSEK, i koncernens rapport över finansiell ställning. Onoterade innehav värderas till verkligt värde i nivå 3 vilket innebär att flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation. Bristfälliga och/eller felaktiga antagande kan därför påverka värderingen av onoterade innehav.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

I följande avsnitt beskrivs de viktigaste bedömningar, förutom de som innefattar uppskattningar (se ovan), som företagsledningen har gjort vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper och som har den mest betydande effekten på de redovisade beloppen i de finansiella rapporterna.

Likviditet och finansiering

Koncernens finansiella rapporter är upprättade enligt fortlevnadsprincipen.

En förutsättning för fortsatt drift under den kommande tolv månadersperioden är ett gynnsamt utfall från bolagets kapitalanskaffningsaktiviteter. Kapitalanskaffning kan ske på olika sätt och i styrelsen pågår alltjämt arbetet med att säkerställa finansiering för fortsatt drift. Det är styrelsens bedömning att detta kommer vara möjligt att genomföra. För de fall bolaget inte lyckas med kommande kapitalanskaffning kan det finnas en väsentlig osäkerhetsfaktor kring Bolagets förmåga till fortsatt drift.

Internt upparbetade immateriella tillgångar

Koncernens redovisningsprincip avseende aktivering av internt upparbetade immateriella tillgångar beskrivs i Not 2 ovan. Vid tillämpning av denna redovisningsprincip måste företagsledningen göra viktiga bedömningar i syfte att säkerställa att korrekt gränsdragning mellan aktivering respektive kostnadsföring görs.

Not 4 – Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Koncernen är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsrisken består av valutarisk, som för närvarande är begränsad. Det är Bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker.

Marknadsrisker

Valutarisker

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering.

Koncernen har transaktionsexponering från kontrakterade betalningsflöden i utländsk valuta. Se tabellen nedan för exponering i respektive valuta.

	2024		2023	
	Rörelseintäkter	Rörelsekostnader	Rörelseintäkter	Rörelsekostnader
Valutaexponering				
USD	0%	3%	0%	3%
EUR	0%	13%	0%	37%
SEK	100%	84%	100%	60%
	100%	100%	100%	100%

Som framgår av tabellen ovan består koncernens huvudsakliga transaktionsexponering av USD och EUR. En 5% starkare USD skulle ha en påverkan på resultatet efter skatt med cirka -112 TSEK (-59) och ett 5% starkare EUR skulle ha en påverkan på resultatet efter skatt med ca -239 TSEK (-673).

Det bokförda värdet netto på koncernens monetära tillgångar och skulder som är föremål för omräkning till SEK uppgår på balansdagen till; (uttryckt i TSEK) (skulder anges med minustecken).

Valuta	2024-12-31	2023-12-31
EURO	229	1 021
USD	-1 056	0

Omräkningsexponering

Omräkningsexponering innebär en risk att värdet på koncernens nettoinvesteringar i utländsk valuta påverkas negativt av förändringar i valutakurser. Koncernen konsoliderar nettotillgångarna i SEK på balansdagen. Denna risk benämns omräkningsexponering och valuta-säkras ej enligt koncernens finanspolicy.

Av nedan tabell framgår omräkningsexponeringen för nettoinvesteringar i utländsk valuta. Beloppen nedan anges i lokal valuta.

Valuta	2024-12-31	2023-12-31
TEURO	59	53

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernens låneskuld löper med en fast ränta om 1,25% (0,6%) för varje påbörjad 30-dagars period. Leasingskuldernas ränta avseende hyreskontrakt, vid tillämpning av IFRS 16, beräknas uppgå till 10% vilket bedöms motsvara koncernens marginella låneränta.

Likviditets- och finansieringsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen inte kan uppfylla sina betalningsåtagande i tid. Likviditetsrisken hanteras genom noggrann likviditetsplanering.

Med finansieringsrisk avses risken att likvida medel inte finns tillgängliga och att finansiering bara delvis eller inte alls kan erhållas alternativt till förhöjd kostnad. Terranet finansierar sin verksamhet i huvudsak genom tillskott av kapital via aktieemissioner och teckningsoptioner. Finansieringsrisken är en väsentlig risk för koncernens fortsatta produkt- och marknadsutveckling. Finansieringsrisken hanteras genom fokus på marknadsetablering och kontinuerlig kontakt med aktieägarna för framtida investeringsbehov. Koncernen har hittills varit framgångsrik i sin kapitalanskaffning och har via notering på First North fått tillgång till en bredare investerarkrets.

Löptidsfördelning av kontraktssenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens finansiella skulder presenteras i tabellerna nedan. Beloppen i dessa tabeller är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningarna. Koncernens kontraktssenliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Belopp i utländsk valuta har omräknats till SEK med balansdagens kurs. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

Koncernens låneavtal innehåller inte några särskilda villkor som kan medföra att betalningstidpunkten blir väsentligen tidigare än vad som framgår av tabellerna

Nedan redovisas löptider för koncernens finansiella skulder.

2024-12-31

	Inom 3 mån	3-12 mån	1-2 år	3-5 år	Över 5 år	Totalt
Låneskulder	636	8 318	0	0	0	8 954
Leasingskulder	303	856	532	1 064	0	2 755
Leverantörsskulder	1 122	0	0	0	0	1 122
Övriga kortfristiga skulder	1 795	0	0	0	0	1 795
Summa	3 856	9 174	532	1 064	0	14 626

Styrelsen arbetar aktivt och löpande med Bolagets finansiering vilket även involverar hanteringen av ovanstående låneskulder. Den finansiella planen för det kommande året inkluderar en reducering av utestående låneskulder.

2023-12-31

	Inom 3 mån	3-12 mån	1-2 år	3-5 år	Över 5 år	Totalt
Låneskulder	0	16 245	0	0	0	16 245
Leasingskulder	304	911	1 160	1 595	0	3 970
Leverantörsskulder	1 178	0	0	0	0	1 178
Övriga kortfristiga skulder	3 609	0	0	0	0	3 609
Summa	5 091	17 156	1 160	1 595	0	25 002

Kredit- och motpartsrisk

Med kreditrisk avses risken för att motparten i en transaktion orsakar koncernen en förlust genom att inte fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till övriga fordringar och likvida medel. Det har inte förekommit några kreditförluster för 2023 och 2024.

Kreditrisk uppkommer då koncernens överskottslikviditet placeras på bankkonton. Kreditrisken begränsas genom att

enbart placera hos motparter med mycket god rating. Koncernen är exponerad mot ett fåtal motparter i sina fordringar och banktillgodohavanden. Kreditrisken bedöms vara begränsad då motparterna anses ha god betalningsförmåga.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk bedöms motsvaras av redovisade värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen nedan.

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Andra långfristiga fordringar	170	164
Övriga kortfristiga fordringar	242	440
Likvida medel	18 541	29 006
Maximal exponering för kreditrisk	18 953	29 610

Kategorisering av finansiella instrument

Bokfört värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori i enlighet med IFRS 9 framgår av tabellen nedan.

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Andra långfristiga fordringar	170	164
Övriga fordringar	242	440
Likvida medel	18 541	29 006
Summa finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	18 953	29 610

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		
Långfristiga värdepappersinnehav	5 430	5 430
Summa finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	5 430	5 430

Koncernen långfristiga värdepappersinnehav består av innehaven i holoride GmbH samt Summer Robotics vilka beskrivs i not 20. Innehavet i Summer Robotics Inc värderas till verkligt värde i nivå 3 i enlighet med värderingskategorierna i IFRS 9. Detta innebär att verkligt värde fastställs utifrån värderingsmodeller där väsentlig indata baseras på icke observerbar data. Värderingen av Summer Robotics

baseras i allt väsentligt på diskonterade framtida kassaflöde (DCF-modell och intäktsmultiplar). Årets värdering av Summer Robotics har inte inneburit någon effekt på resultaträkningen. Under 2023 skrevs innehavet i holoride GmbH ner i sin helhet till noll SEK, motsvarande bedömt verkligt värde.

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Leasingskulder	2 397	3 356
Låneskulder	8 118	15 538
Levarantörsskulder	1 122	1 178
Övriga finansiella skulder	1 795	3 609
Summa finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	13 432	23 681

Koncernen har inga skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen. Det har inte skett några omklassificeringar mellan värderingskategorierna ovan under perioden. För finansiella tillgångar och skulder anses det redovisade värdet enligt ovan vara en rimlig approximation av verkligt värde.

Not 5 – Kapitalhantering

Koncernen definierar kapital som eget kapital. Koncernens mål med förvaltning av kapital är att säkerställa koncernens förmåga att bedriva och växa sin verksamhet och generera skäligen avkastning till aktieägarna och nytta till övriga intressenter.

Koncernen befinner sig i en utvecklingsfas kring ny teknologi och tillförs kapital genom i huvudsak nyemissioner. Koncernen omfattas inte av några externt ålagda kapitalkrav.

Koncernen har för närvarande ingen utdelningspolicy och någon utdelning bedöms ej vara aktuell de närmaste åren då koncernen använder sitt kapital för utvecklingsarbete och marknadsetablering. Förändringar i koncernens kapital framgår av Koncernens rapport över förändringar i eget kapital.

Not 6 – Intäkter

Intäkter redovisas för hela koncernen totalt, dvs som ett rörelsesegment då styrning, uppföljning och beslut görs för respektive enskilt projekt och för hela verksamheten samlat.

Övriga rörelseintäkter	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Bidrag från Vinnova	283	834	0	0
Summa	283	834	0	0

Statliga bidrag redovisas som en övrig intäkt då den prestation som krävs för att erhålla bidraget utförs.

Information om geografiska marknader	Intäkter från externa kunder		Anläggningstillgångar	
	2024	2023	2024-12-31	2023-12-31
Sverige	0	0	30 872	27 691
Tyskland	0	0	170	164
	0	0	31 042	27 855

Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern	Moderföretaget	
	2024	2023
Inköp	0,0%	0,0%
Försäljning	100,0%	0,0%
	100,0%	0,0%

Not 7 - Övriga externa kostnader

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Lokalkostnader	925	638	4	0
Förbrukningsinventarier, programvaror och förbrukningsmaterial	1 232	1 387	4	0
Sälj- och marknadsföringskostnader	3 057	3 393	2 274	377
Inhyrd personal	2 479	3 005	0	0
Konsultkostnader	5 102	3 556	1 275	2 451
Övrigt	4 450	6 689	3 073	379
Summa	17 245	18 668	6 630	3 207

Not 8 - Upplysning om revisorns arvode och kostnadsersättning

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Deloitte AB				
Revisionsuppdrag	0	93	0	0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0	0	0
EY				
Revisionsuppdrag	345	573	200	363
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	85	177	85	177
Summa	430	750	285	540

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verk-

ställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Not 9 – Leasing

Koncernen är leasetagare genom hyreskontrakt för lokaler samt för en bil. I Sverige har hyreskontraktet omförhandlats varvid det nya kontraktet träder i kraft 1 februari 2025 och har en löptid på sex år. Odiskonterade kassaflöden från det nya hyreskontraktet uppgår till 8,4 MSEK. Hyreskontraktet i

Tyskland sträcker sig till december 2028.

För lokaler har koncernens bedömda marginella låneränta om 10% använts vid diskontering av leasingskulden. En löptidsanalys av leasingskulder presenteras i not 4.

Belopp redovisade i resultaträkningen	Koncernen	
	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderätter	-971	-939
Räntekostnader för leasingskulder	-256	-330
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	0	-20
Totalt	-1 227	-1 289

Den 31 december 2024, har koncernen förpliktelser gällande korttidsleasingavtal om 37 (37) TSEK.

Kassaflöde	Koncernen	
	2024	2023
Amortering av leasingskulder	-959	-848
Räntekostnader leasingskulder	-256	-330
Korttidsleasingavtal samt leasingavtal av lågt värde	0	-20
Totalt kassaflöde	-1 215	-1 198

Se not 17 för specifikation av tillgångar med nyttjanderätt.



Not 10 – Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Medeltalet anställda	2024		2023	
	Antal anställda	Varav antal män	Antal anställda	Varav antal män
Moderföretaget				
Sverige	2	2	0	0
Totalt i moderföretaget	2	2	0	0
Dotterföretag				
Sverige	12	11	12	11
Tyskland	2	1	2	1
Totalt i dotterföretag	14	12	14	12
Totalt i koncernen	16	14	14	12

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kvinnor:				
Styrelseledamöter	0	0	0	0
Andra personer i företagets ledning inkl. VD	0	0	0	0
Män:				
Styrelseledamöter	6	6	6	6
Andra personer i företagets ledning inkl. VD	3	3	1	1
Totalt	9	9	7	7

Löner, ersättningar m.m.	2024		2023	
	Löner och andra ersättningar	Soc kostn (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Soc kostn (varav pensionskostnader)
Moderföretaget	4 764	2 495 (1 053)	0	0 ()
Dotterföretag	9 492	4 387 (1 320)	13 331	3 927 (1 627)
Totalt koncernen	14 256	6 882 (2 373)	13 331	3 927 (1 627)

Löner och ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och anställda	2024		2023	
	Styrelse och VD (varav tantiem o d)	Övriga anställda	Styrelse och VD (varav tantiem o d)	Övriga anställda
Moderföretaget	3 280 (-)	1 484	0 (-)	0
Dotterföretag	0 (0)	9 492	3 116 (207)	10 215
Totalt koncernen	3 280	10 976	3 116	10 215

Av koncernens pensionskostnader avser 657 (677) TSEK styrelse och VD.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören (VD) är 65 år. VD erhåller en pension motsvarande 25% av den fasta månadslönen. Styrelseledamöter erhåller ingen pension från Bolaget. För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år. Bolaget betalar pensionspremier till övriga anställda enligt dess vid var tid gällande pensionspolicy.

Koncernens sammantagna kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner uppgår till 2 373 (1 627) TSEK. Moderföretagets sammantagna kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner uppgår till 1 053 (0) TSEK.

Ersättningar till ledande befattningshavare

2024	Grundlön/ Arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions kostnad	Summa
Torgny Hellström, Ordförande	484	0	0	0	484
Anders Blom, Styrelseledamot	237	0	0	0	237
Tarek Shoeb, Styrelseledamot	176	0	0	0	176
Nils Wollny, Styrelseledamot	0	0	0	0	0
Magnus Edman, Styrelseledamot	176	0	0	0	176
Mats Fägerhag, Styrelseledamot	153	0	0	0	153
Göran Jansson, Styrelseledamot	47	0	0	0	47
Magnus Andersson, Verkställande direktör	1 811	100	95	657	2 664
Andra ledande befattningshavare (3 personer)	3 732	877	1	793	5 403
Summa	6 817	977	96	1 451	9 340

Nils Wollny avstod från ersättning under 2024.

Inga avgångsvederlag har betalats ut 2024. Avtalet som styr förhållandet mellan bolaget och VD omfattar inte avgångsvederlag. VD:s anställning löper på med 6 månaders ömsesidig uppsägningstid.

2023	Grundlön/ Arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions kostnad	Summa
Göran Janson, Ordförande under del av året	194	0	0	0	194
Torgny Hellström, Ordförande under del av året	299	0	0	0	299
Anders Blom, Styrelseledamot,	181	0	0	0	181
Tarek Shoeb, Styrelseledamot	148	0	0	0	148
Karolina Bjurehed, Styrelseledamot	36	0	0	0	36
Nils Wollny, Styrelseledamot	0	0	0	0	0
Magnus Edman, Styrelseledamot	150	0	0	0	150
Magnus Andersson, VD under del av året	1 680	207	220	677	2 784
Andra ledande befattningshavare (3 personer)	2 092	0	0	148	2 240
Summa	4 780	207	220	825	6 032

Teckningsoptionsprogram

För styrelsens och ledande befattningshavares innehav av teckningsoptioner se not 24.

Not 11 – Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter	510	600	509	509
Summa finansiella intäkter	510	600	509	509

Not 12 – Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader	3 546	4 802	2 951	4 681
Räntekostnader, leasingskulder	256	330	0	0
Summa finansiella kostnader	3 802	5 132	2 951	4 681

Not 13 – Skatt

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt på årets resultat	-23	-37	0	0
Uppskjuten skatt	0	0	0	0
Summa redovisad skatt	-23	-37	0	0

Inkomstskatt i Sverige beräknas med 20,6% (20,6%) på årets skattemässiga resultat. Nedan presenteras en avstämning mellan redovisat resultat och årets redovisade skatt:

Avstämning årets redovisade skatt	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Resultat före skatt	-39 100	-73 116	-42 618	-66 724
Årets redovisade skatt				
Skatt beräknad enligt svensk skattesats 20,6 (20,6%)	8 055	15 062	8 779	13 745
Effekt av andra skattesatser i andra länder	3	15	0	0
Skatteeffekt av ej avdragsgilla nedskrivningar	0	-6 729	-6 592	-12 225
Skatteeffekt av övriga ej avdragsgilla kostnader	-57	-53	-25	0
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	24	19	0	0
Skatteeffekt av underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran ej redovisas	-8 048	-8 351	-2 162	-1 520
Årets redovisade skatt	-23	-37	0	0

Ingen skatt är redovisad i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital.

Koncernens ackumulerade utnyttjade underskottsavdrag uppgick per 31 december 2024 till 513 860 TSEK (474 105). Det föreligger inte någon förfallotidpunkt som begränsar

utnyttjandet av underskottsavdragen. Någon uppskjuten skattefordran avseende de skattemässiga förlusterna redovisas dock inte då det inte finns några faktorer som övertygande talar för att tillräckliga skattemässiga överskott kommer att genereras.

Not 14 – Resultat per aktie*Resultat per aktie före utspädning*

Följande resultat och vägda genomsnittliga antal stamaktier har använts vid beräkningen av resultat per aktie före utspädning:

	Koncernen	
	2024	2023
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	-39 123	-73 153
Vägt genomsnittligt antal stamaktier före utspädning, antal aktier	985 061 999	493 404 984
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-0,04	-0,15

Resultat per aktie efter utspädning

Följande resultat och vägda genomsnittliga antal stamaktier har använts vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning:

	Koncernen	
	2024	2023
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	-39 123	-73 153
Vägt genomsnittligt antal stamaktier före utspädning, antal aktier	985 061 999	493 404 984
Effekt av potentiella stamaktier avseende optioner	0	0
Vägt genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning, antal aktier	985 061 999	493 404 984
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-0,04	-0,15

För upplysning om förändring av antalet utestående aktier, se not 24 Eget kapital.



Not 15 – Aktiverade utvecklingsutgifter

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	65 824	63 260
Årets aktiverade utgifter	3 952	2 564
Utgående ack. anskaffningsvärden	69 776	65 824
Ingående avskrivningar	-3 685	-3 685
Årets avskrivningar	0	0
Utgående ack. avskrivningar	-3 685	-3 685
Ingående nedskrivningar	-45 259	-44 436
Årets nedskrivningar	0	-823
Utgående ack. nedskrivningar	-45 259	-45 259
Utgående redovisat värde	20 833	16 881

De aktiverade utvecklingsavgifterna består av lönekostnader inklusive sociala avgifter för egen anställd personal samt utgifter för kontrakterade utvecklingskonsulter verksamma inom Bolagets produktutveckling. Produktutveckling av BlincVision sker genom utveckling av delvis baserat på VoxelFlowpatent samt utveckling av hårdvara.

Avskrivningar inleds när en produkt är kommersiellt klar till försäljning. Avskrivning av balanserade utvecklingskostnader har inte startat under 2024.

Prövning av nedskrivningsbehov för aktiverade utvecklingsutgifter där avskrivningar ej påbörjats

I koncernen sker prövning av nedskrivningsbehov för aktiverade utvecklingsutgifter årligen samt när indikation

finns på att ett nedskrivningsbehov föreligger.

Vid bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov görs en beräkning av nyttjandevärde för den teknologi eller för de produkter som aktiverade utvecklingsutgifter avser. Nyttjandevärdet bestäms utifrån uppskattade framtida kassaflöden som teknologin förväntas generera. I de fall redovisat värde överstiger nyttjandevärde görs en nedskrivning.

Per 2024-12-31 har det inte identifierats något nedskrivningsbehov.

Not 16 – Patent

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 552	7 477
Årets anskaffningar	483	75
Utgående ack. anskaffningsvärden	8 035	7 552
Ingående avskrivningar	-2 154	-1 927
Årets avskrivningar	-226	-227
Utgående ack. avskrivningar	-2 380	-2 154
Ingående nedskrivningar	-3 444	-3 395
Årets nedskrivningar	0	-49
Utgående ack. nedskrivningar	-3 444	-3 444
Utgående redovisat värde	2 211	1 954

Utgifter för pågående patentansökningar aktiveras löpande. Vid tidpunkten för beviljande av patent inleds avskrivningar över 10 år.



Not 17 – Tillgångar med nyttjanderätt

Lokaler	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Anskaffningsvärde		
Ingående anskaffningsvärde	4 854	4 691
Tillkommande nyttjanderätter samt omräkning av leasingkontrakt	0	163
Utg ack. anskaffningsvärde	4 854	4 854
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående avskrivningar	-1 884	-1 034
Årets avskrivningar	-883	-850
Utgående ack. avskrivningar	-2 767	-1 884
Redovisat värde	2 087	2 970

Bil	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Anskaffningsvärde		
Ingående anskaffningsvärde	236	236
Utg ack. anskaffningsvärde	236	236
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående avskrivningar	-111	-23
Årets avskrivningar	-88	-88
Utgående ack. avskrivningar	-199	-111
Redovisat värde	37	125

Not 18 – Inventarier, arbetsmaskiner och datorer

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	973	663	0	0
Årets anskaffningar	182	310	0	0
Utgående ack. anskaffningsvärden	1 155	973	0	0
Ingående avskrivningar	-642	-348	0	0
Årets avskrivningar	-238	-294	0	0
Utgående ack. avskrivningar	-880	-642	0	0
Utgående redovisat värde	275	331	0	0



Not 19 – Andelar koncernföretag

	Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	474 230	448 430
Lämnade aktieägartillskott	32 000	25 800
Utgående anskaffningsvärden	506 230	474 230
Ingående nedskrivningar	-417 219	-391 419
Årets nedskrivningar	-32 000	-25 800
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-449 219	-417 219
Utgående redovisat värde	57 011	57 011

Företag, organisationsnummer	Säte	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
		Kapitalandel %*	Kapitalandel %*	Redovisat värde	Redovisat värde
Terranet Tech AB (556666-9916)	Lund	100%	100%	56 633	56 633
TerraNet International AB (556759-6662)	Lund	100%	100%	100	100
Terranet Tech GmbH (HRB 787805)	Stuttgart, Tyskland	100%	100%	278	278
Terranet California Inc.	San José, USA	100%	100%	0	0

* Tillika rösträttsandel

Terranet har registrerat bolag i USA som förberedelse för en internationell expansion. Bolaget i USA har ännu inte bedrivit någon verksamhet och hade per 31 december 2024 ingen balansomslutning.

Not 20 – Långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående redovisat värde	5 430	38 088	5 430	38 975
Årets nedskrivningar	0	-32 658	0	-33 545
Utgående redovisat värde	5 430	5 430	5 430	5 430

Långfristiga värdepappersinnehav per 2024-12-31 består av Terranets investering i VR/AR teknologibolaget holoride GmbH samt i Summer Robotics Inc. Investeringen i holoride GmbH gjorde Terranet tillsammans med Audi, Schell Attractions (spelutvecklare) och två asiatiska aktörer.

Terranet investerade motsvarande 3,2 MEUR i holorides GmbH nyemission under april månad 2021. Ägarandelen motsvarar 10,4% av det totala antalet aktier och röster. Avsikten med investeringen i holoride GmbH var att ge Terranet en bredare tillgänglighet till stora delar av den globala bilindustrin samt att öppna upp ett nytt affärssegment för BlincVision inom Infotainment. Efter utgången av 2023 lämnade holoride GmbH in en insolvensanmälan till tyska

myndigheter då man inte hade möjlighet att fullgöra sina finansiella åtaganden. Terranets ledning och styrelse gjorde därmed bedömningen att värdet på bolagets innehav i holoride GmbH var ringa, varför nedskrivning av värdet i koncernen om 32 658 TSEK och i moderbolaget med 33 545 TSEK gjordes 2023. Insolvensutredningen har inte avslutats per den 31 december 2024.

Dessutom består långfristiga värdepappersinnehav av en investering från 2022 om 5 430 TSEK avseende ett konvertibellån utställt till Summer Robotics vilket i november 2022 konverterades till aktier med en ägarandel motsvarande 1,7% av antalet aktier.

Not 21 – Övriga fordringar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Fordran moms	870	412	0	0
Övriga poster	932	462	352	8
Summa	1 802	874	352	8

Not 22 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	391	278	0	0
Förutbetalda licensavgifter	412	825	0	0
Upplupna intäkter	0	211	0	0
Övriga poster	692	1 178	577	223
Summa	1 495	2 492	577	223

Not 23 – Likvida medel

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodohavanden	18 541	29 006	17 815	28 268
Summa	18 541	29 006	17 815	28 268

Not 24 – Eget kapital

Aktiekapital och Övrigt tillskjutet kapital	Antal stamaktier	Aktiekapital (TSEK)	Övrigt tillskjutet kapital (TSEK)
Per den 1 januari 2023	326 289 403	3 263	400 124
Nyemission, genom utnyttjande av TO 5B	8 655 357	87	3 722
Erhållna optionspremier	-	-	1 073
Per den 31 december 2023	755 145 869	7 551	449 362
Nyemission kontant	142 857 138	1 429	8 571
Nyemission genom utnyttjande av TO 7B	173 029 725	1 730	10 901
Nyemission genom utnyttjande av TO 8B	122 708 719	1 227	15 952
Emissionkostnader, totalt	0	0	-685
Per den 31 december 2024	1 193 741 451	11 937	484 101

Per den 31 december 2024 omfattade det registrerade aktiekapitalet 1 193 741 451 stamaktier med ett kvotvärde på 0,01 SEK/aktie. Av dessa avser 1 083 063 stycken A-aktier och 1 192 658 388 stycken B-aktier, alla är fullt betalda. Inga aktier innehas av Bolaget självt eller dess dotterföretag. A-aktier har ett röstvärde på två st röster per innehavd aktie medan B-aktier har ett röstvärde på en röst per innehavd aktie.

Teckningsoptioner**Teckningsoptionsprogram 2022/2025:1**

Årsstämman 2022 beslutade att införa incitamentsprogram 2022/2025:1 genom emission av teckningsoptioner till Bolaget med efterföljande överlåtelse till anställda inom Bolaget och koncernen.

Totalt 9 850 000 teckningsoptioner av serie 2022/2025:1 emitterades till Bolaget för vidareöverlåtelse till anställda vilka var och en berättigar till teckning av en ny B-aktie under perioden från och med den 1 oktober 2025 till och med den 31 oktober 2025 eller den tidigare dag som följer av villkoren för teckningsoptionerna till en teckningskurs av 2,50 SEK. Vd erbjöds att förvärva högst 2 500 000 teckningsoptioner, övrig ledning uppgående till max tre personer erbjöds att var och en förvärva upp till 1 250 000 teckningsoptioner och övriga anställda uppgående till tolv personer erbjöds att var och en förvärva högst 300 000 teckningsoptioner. Teckningsoptionerna förvärvades till marknadsvärde som beräknades av ett externt värderingsinstitut till 0,12 SEK per teckningsoption.

Dåvarande VD Magnus Andersson förvärvade 100% av sin

berättigade andel dvs 2 500 000 teckningsoptioner á 0,17 SEK. Skillnaden mellan teckningskurserna inom programmet berodde på att den externa värderingen gjordes i direkt anslutning till tidpunkten för respektive förvärv. Därutöver förvärvades 315 000 teckningsoptioner i serie 2022/2025:1 av personer i ej ledande befattning. Totalt tillfördes Bolaget 613 TSEK från programmet under 2022.

Teckningsoptionsprogram 2022/2025:2

Årsstämman 2022 beslutade, i enlighet med aktieägaren Maida Vale Capital AB:s förslag, att införa incitamentsprogram 2022/2025:2 genom emission av teckningsoptioner till Bolaget med efterföljande överlåtelse till Bolagets styrelseledamöter. Totalt 5 000 000 teckningsoptioner emitterades till Bolaget för vidareöverlåtelse till styrelseledamöter vilka var och en berättigar till teckning av en ny B-aktie under perioden från och med den 1 maj 2025 till och med den 31 maj 2025 eller den tidigare dag som följer av villkoren för teckningsoptionerna till en teckningskurs av 1,75 SEK.

Bolagets styrelseledamöter, exklusive Anders Blom, bestod av fem personer där var och en erbjöds att förvärva högst 1 000 000 teckningsoptioner. Teckningsoptionerna förvärvades till marknadsvärde som är beräknat av ett externt

värderingsinstitut till 0,16 SEK per teckningsoption. Magnus Edman och Göran Janson förvärvade 100% av sin berättigade andel och Karolina Bjurehed 87,5%. Anders Blom omfattades inte av programmet då han företräder aktieägaren Maida Vale Capital AB som lade fram förslaget till stämman. Totalt tillfördes Bolaget 460 TSEK från programmet under 2022.

Riktad emission av units

Den 12 januari 2024 meddelade bolaget att styrelsen beslutat genomföra en riktad emission av units om ca 10 MSEK till ett antal på förhand vidtalade investerare, däribland befintliga aktieägare. Totalt emitterades 71 428 569 units bestående av två (2) aktier av serie B och en (1) teckningsoption av serie TO8. Teckningskursen per unit uppgick till 0,14 SEK motsvarande 0,07 SEK per aktie. Teckningskursen i den riktade emissionen fastställdes efter förhandlingar med tecknarna och motsvarade en rabatt om cirka 9,23 % i förhållande till den volymviktade genomsnittskursen för Bolagets aktie på Nasdaq First North Premier Growth Market under perioden 27 december 2023 till och med 10 januari 2024 och bedöms av styrelsen vara marknadsmässig. Den riktade emissionen beslutades i två steg. Den första delen beslutades med stöd av bemyndigandet från årsstämman den 10 maj 2023 motsvarande cirka 7,75 MSEK (den "första emissionen"). Den andra delen beslutades av styrelsen under förutsättning av bolagsstämmans efterföljande godkännande, motsvarande cirka 2,25 MSEK. (den "andra emissionen"). Rätt att teckna units i den andra emissionen tillkom aktieägaren Maida Vale Capital AB (ett bolag delvis kontrollerat av styrelseledamot Anders Blom). Den andra emissionen godkändes den 31 januari av den extra bolagsstämman och totalt tillfördes bolaget ca 10 MSEK.

Teckningsoptionsprogram TO 7B

Teckningsoptionerna av serie TO7 B utgavs i samband med företrädesemissionen 2023 där en unit bestod av en aktie av serie B, en teckningsoption av serie TO6 B samt en teckningsoption av serie TO7 B. Nyttjandeperioden för nyttjande av teckningsoptionerna av serie TO7 pågick under perioden 20 maj 2024 till och med den 3 juni 2024. Teckningskursen per B-aktie vid nyttjande av teckningsoptionerna av serie TO7 fastställdes till 0,073 SEK. Totalt nyttjades 173 029 725 teckningsoptioner av serie TO7 för teckning av 173 029 725 B-aktier, innebärandes att cirka 95 procent av utestående teckningsoptioner av serie TO7 nyttjades för teckning av B-aktier. Genom nyttjandet av teckningsoptionerna av serie TO7 tillfördes Terranet cirka 12,6 MSEK före emissionsutgifter.

Teckningsoptionsprogram TO 8B

Teckningsoptionerna som bolaget vederlagsfritt överlät till samtliga aktieägare i Bolaget, i syfte att delvis kompensera aktieägarna för den utspädning som uppkom genom den riktade emissionen i januari 2024. Nyttjandeperioden för nyttjande av teckningsoptionerna av serie TO8 pågick under perioden 18 - 29 november 2024. Teckningskursen per B-aktie vid nyttjande av teckningsoptionerna av serie TO8 uppgick enligt villkoren till 0,14 SEK. Totalt nyttjades 122 708 719 teckningsoptioner av serie TO8 för teckning av 122 708 719 B-aktier, innebärandes att cirka 88 procent av utestående teckningsoptioner av serie TO8 nyttjades för teckning av B-aktier. Genom nyttjandet av teckningsoptionerna av serie TO8 tillfördes Terranet cirka 17,2 MSEK före emissionskostnader.

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av kapital tillskjutet av Bolagets ägare, tex. överkurs vid aktieteckning med avdrag för emissionsutgifter, erhållna optionspremier samt eget-kapitalandel av utgivna konvertibla skulder.

Not 25 – Låneskulder

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Övriga skulder	8 118	15 538	8 118	15 538
Summa	8 118	15 538	8 118	15 538

Amortering av låneskulden har gjorts med 6 879 (19 479) TSEK under året. Lånet förfaller till betalning per den 30 juni 2025.

Not 26 – Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Tabellen nedan presenterar årets förändring av koncernens skulder kopplat till finansiering av verksamheten. Tabellen inkluderar lång- och kortfristiga skulder.

	Övriga skulder	Leasingskulder	Övriga låneskulder	Totalt
Ingående balans 2023	0	4 040	32 428	36 468
Kassaflödespåverkande poster				
Upptagande av lån	6 318	0	0	6 318
Amorterade lån	0	-848	-19 479	-20 327
Betalda räntor	0	0	-2 092	-2 092
Transaktionsutgifter	0	0	-1 602	-1 602
Icke-kassaflödespåverkande poster				
Ingånget leasingavtal samt omräknade leasingavtal		164		164
Kostnadsförd ränta	98	0	3 220	3 318
Diskonteringseffekt	0	0	3 063	3 063
Per den 31 december 2023	6 416	3 356	15 538	25 310
Kassaflödespåverkande poster				
Betalda räntor	-525	0	-2 966	-3 491
Amorterade lån	0	-959	-6 879	-7 838
Transaktionskostnader	0	0	-400	-400
Icke-kassaflödespåverkande poster				
Kostnadsförda räntor	586	0	1 918	2 504
Diskonteringseffekt	0	0	907	907
Per den 31 december 2024	6 477	2 397	8 118	16 992

Not 27 – Övriga skulder, långa och kortfristiga

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Anstånd betalning av sociala avgifter	6 477	6 318	0	0
Övriga poster	745	911	302	0
Summa	7 222	7 229	302	0
<i>Varav långfristig del</i>	<i>4 378</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

Not 28 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner	0	1 527	0	0
Upplupna semesterlöner	940	790	223	0
Upplupen bonus	1 489	0	395	0
Upplupna sociala avgifter	257	214	70	0
Upplupen särskild löneskatt	785	315	213	0
Upplupen licensavgift	1 056	1 084	0	0
Övriga poster	759	209	297	107
Summa	5 286	4 139	1 198	107

Not 29 – Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter	Inga	Inga	Inga	Inga
Eventalförpliktelser	Inga	Inga	Inga	Inga

Not 30 – Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan företaget och dess dotterföretag, vilka är närstående till företaget, har eliminerats vid konsolideringen och upplysningar om dessa transaktioner lämnas därför inte i denna not. Upplysningar om transaktioner mellan koncernen och övriga närstående presenteras nedan.

Inköp av tjänster

Magnus Edman, styrelseledamot i Terranet AB, är vd Prevas Development AB. Under året har Prevas Development fakturerat Terranet avseende framtagning av prototyp för BlincVision.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Prevas Development AB	196	808	0	0
Ledningsfunktioner utan anställningsförhållande	1 083	1 974	0	0
Summa	1 279	2 782	0	0

Ersättningar ovan till ledningsfunktioner avser företagets anförskaffande av tjänster som brukar utföras av nyckelpersoner i ledande ställning. Under räkenskapsåret 2023 köptes en sådan tjänst in avseende tidigare CFO och under räkenskapsåret har externa tjänster rörande CCO upphandlats.

Det finns inga skulder eller fordringar till följd av inköp eller försäljning till närstående, inte heller finns det några utestående lån.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Upplysningar om ersättningar till ledande befattningshavare presenteras i not 10.

Not 31 – Utdelning och resultatdisposition

Det har inte skett någon utdelning under 2023 respektive 2024. Vid årsstämman den 22 maj 2025 kommer ingen utdelning att föreslås.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel; (SEK)

Överkursfond	484 101 416
Balanserat resultat	-381 718 934
Årets resultat	-42 618 442
	59 764 041
Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras	59 764 041

Not 32 – Godkännande av finansiella rapporter

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ger en rättvisande bild av företaget ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Lund den 25 april 2025

Torgny Hellström
Styrelsens ordförande

Anders Blom
Styrelseledamot

Mats Fägerhag
Styrelseledamot

Magnus Edman
Styrelseledamot

Nils Wollny
Styrelseledamot

Tarek Shoeb
Styrelseledamot

Lars Lindell
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 25 april 2025
Ernst & Young Aktiebolag

Martin Henriksson
Auktoriserad revisor



REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Terranet AB (publ)
organisationsnummer
556707-2128

Rapport om årsredovisningen och
koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Terranet AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 44-51. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 35-90 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 44-51. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget, och resultaträkningen och rapporten över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhål-

lande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift

Vi vill fästa uppmärksamheten på den information som lämnas i förvaltningsberättelsen på sida 41 under stycket Finansiering och likviditetsrisk där det framgår att koncernens fortsatta verksamhet är beroende av ny finansiering för att säkerställa fortsatt drift. Skulle inte de åtgärder som styrelsen planerar att genomföra kunna genomföras finns det en väsentlig osäkerhetsfaktor avseende bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Vårt uttalande är inte modifierat i detta avseende.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-34. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den



andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten



på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Terranet AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till

dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och



därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företaget någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 44-51 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Malmö enligt datum för vår elektroniska underskrift Ernst & Young AB

Martin Henriksson
Auktoriserad revisor

